

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2013

TABLA DE CONTENIDO

1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y PROCESOS DE LA ENTIDAD ADSCRITA	3
2. BALANCE DE LA GESTIÓN MISIONAL	5
2.1. Publicaciones entregadas al país en 2013	5
2.2. Investigaciones para el esclarecimiento de la verdad	9
2.3. Articulación con el Sistema de Ciencia y Tecnología	16
2.4. Enfoque diferencial	17
2.4.1. Enfoque diferencial de género	17
2.4.2. Enfoque diferencial étnico	18
2.4.3. Enfoque diferencial de discapacidad y personas mayores	20
2.5. Pedagogía: formación de gestores (as) y grupos de memoria histórica	22
2.6. Acompañamiento a casos de reparación colectiva	24
2.7. Archivos de DDHH:	26
2.7.1. Política Pública sobre Archivos de graves violaciones a los Derechos Humanos e infracciones al Derecho Internacional Humanitario y Memoria Histórica, con ocasión del conflicto armado interno en Colombia	27
2.7.2. Archivo de Derechos Humanos diseñado e implementado	28
2.7.3. Registro Especial de Archivos	30
2.7.4. Archivos de Derechos Humanos apoyados, acciones de pedagogía e iniciativas de memoria	30
2.8. Construcción del Museo Nacional de la Memoria Histórica	32
2.9. Acción en el territorio	37
2.9.1. Apoyo a acciones de memoria histórica de autoridades territoriales	38
2.10. Acuerdos de Contribución a la Verdad:	39
2.11. Acciones para el diseño, implementación y evaluación de medidas de satisfacción en el marco del subcomité de medidas de satisfacción del SNARIV	40
2.11.1. Exención en la prestación del servicio militar	41
2.11.2. Reparación para actores del artículo 196 de la ley 1448 de 2011	42
2.11.3. Archivos de derechos humanos y política archivística	43
2.11.4. Articulación de medidas de satisfacción y reparaciones colectivas	43

2.11.5.	Medidas simbólicas	44
2.12.	Acciones desarrolladas en el cumplimiento de sentencias de Justicia y Paz.	45
2.12.1.	Sentencia Bloque Vencedores de Arauca	45
2.12.2.	Sentencia Bloque Norte	46
2.12.3.	Sentencia Bloque Calima	47
2.12.4.	Acciones desarrolladas en el cumplimiento de Sentencias de Restitución de Tierras con órdenes para el CNMH	48
2.13.	Participación de las víctimas	49
3.	EJECUCIÓN FINANCIERA DEL CNMH	51
3.1.	Buen gobierno, participación ciudadana y lucha contra la corrupción, transparencia, rendición de cuentas	54
3.1.1.	Plan anticorrupción y rendición de cuentas	54
3.1.2.	Gobierno en Línea	55
3.1.3.	Proyectos de tecnología	56
3.1.4.	Servicio al ciudadano	59
3.1.5.	Gestión documental	61
3.1.6.	Gestión pública efectiva	62
	ANEXO 1: PRESENCIA REGIONAL DEL CNMH	71
	ANEXO 2: INICIATIVAS DE MEMORIA APOYADAS POR EL CNMH EN 2013	77

1. Estructura organizacional y procesos de la entidad adscrita

El Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- creado por la Ley 1448 de 2011, es un establecimiento público del orden nacional, adscrito al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social mediante el Decreto 4158 de 2011. Tiene por objeto la recepción, recuperación, conservación, compilación y análisis de todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativo a las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado interno colombiano, a través de la realización de investigaciones, actividades museísticas, pedagógicas y otras relacionadas, que contribuyan a establecer y esclarecer las causas de tales fenómenos, conocer la verdad y contribuir a evitar en el futuro la repetición de los hechos. La información que acopia el CNMH debe ponerse a disposición de las víctimas, investigadores y de los ciudadanos en general para enriquecer el conocimiento de la historia política y social de Colombia.

Según la Ley 1448 de 2011 son funciones de la entidad: diseñar, crear y administrar un Museo de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia; administrar el Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica; y desarrollar e implementar las acciones en materia de memoria histórica de que trata el artículo 145 de la misma Ley.

Adicionalmente, al CNMH le fue asignada la tarea de recolectar, clasificar, sistematizar, analizar y preservar la información que surja de los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación de que trata la Ley 1424 de 2010, así como de la información que se reciba, de forma individual y colectiva, de los desmovilizados con quienes se haya suscrito el Acuerdo de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación y de aquellas personas que voluntariamente deseen hacer manifestaciones sobre asuntos que guarden relación o sean de interés para el mecanismo no judicial de contribución a la verdad y la memoria histórica.

El artículo 144 de la Ley 1448 señala que el CNMH tiene como una de sus principales responsabilidades el diseño, administración y puesta en marcha del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica, con el fin de acopiar, preservar y custodiar todos los materiales que documenten los temas relacionados con las violaciones a los derechos humanos. El Programa:

i) Desarrolla investigaciones científicas y tecnológicas que conduzcan al esclarecimiento de la memoria y la verdad histórica del conflicto armado, así como a la dignificación de

- las víctimas, promoviendo la participación de las mismas y la inclusión del enfoque diferencial, de conformidad con los Decretos Ley 4633, 4634 y 4635 de 2011;
- ii) promueve estrategias pedagógicas para el desarrollo de capacidades locales en materia de memoria histórica, para la apropiación social y la participación de las víctimas en los procesos de memoria, desde el enfoque diferencial;
 - iii) formula e implementa lineamientos generales para la recuperación, el manejo y preservación de archivos de derechos humanos en el país y la consolidación de centros de documentación en articulación con el Archivo General de la Nación (AGN);
 - iv) realiza el desarrollo funcional, temático e informático del archivo y centro de documentación del Centro Nacional de Memoria Histórica en los temas de acopio, conservación, preservación y custodia para ponerlo al servicio de consulta; y
 - v) vincula los resultados de la labor del CNMH al proceso de diseño, formulación e implementación de políticas públicas por los actores competentes.

La tareas del CNMH se inscriben dentro de las medidas de satisfacción, establecidas por la Ley 1448 de 2011 y, en particular, constituyen un pilar para el cumplimiento del deber de memoria del Estado, definido en la Ley como “propiciar las garantías y condiciones necesarias para que la sociedad, a través de sus diferentes expresiones tales como víctimas, academia, centros de pensamiento, organizaciones sociales, organizaciones de víctimas y de derechos humanos, así como los organismos del Estado que cuenten con competencia, autonomía y recursos, puedan avanzar en ejercicios de reconstrucción de la memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto”.

El CNMH se ha propuesto como objetivos estratégicos, consolidar el papel de la memoria como derecho, en la institucionalidad y en la sociedad; contribuir a la superación del conflicto armado, mediante el aporte al esclarecimiento de la verdad, la dignificación de las víctimas y la reparación simbólica; incidir en la construcción e implementación de una política pública en materia de memoria histórica; y estructurar y consolidarse como institución para cumplir sus objetivos de manera efectiva, transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad, solidaridad y dignidad.

En cumplimiento de sus tareas misionales, el CNMH se ha apoyado en el legado del Grupo de Memoria Histórica –Comisión Nacional de Reparación (CNR), Ley 975 de 2005 (Ley de Justicia y Paz) – en particular en lo relacionado con el desarrollo de investigaciones a partir de metodologías que reconstruyen la memoria histórica en medio del conflicto a partir de las voces de las víctimas. Gracias a dicho legado, a pesar de su reciente creación, el CNMH ha mostrado importantes resultados.

2. Balance de la gestión misional

2.1. Publicaciones entregadas al país en 2013

En julio de 2013 el CNMH entregó al Presidente de la República y al país el Informe General *¡Basta ya!: Colombia, memorias de guerra y dignidad*, que da cuenta de las magnitudes, hechos, modalidades, daños e impactos generados por el conflicto armado en Colombia. Su difusión amplia durante el segundo semestre de 2013, comprendió eventos a nivel político, cultural y académico; la implementación de una estrategia de divulgación en medios masivos y el desarrollo de productos pedagógicos, entre los que sobresalen la producción del documental “No hubo tiempo para la tristeza”, un cortometraje y un tráiler, una separata, un programa radial y una aplicación para teléfonos inteligentes. Se entregaron **12.322 ejemplares** del Informe a diversos públicos como víctimas, organizaciones sociales, entidades gubernamentales, cooperación internacional y academia. Adicionalmente, desde la Web de la entidad www.centrodememoriahistorica.gov.co se descargó la versión digital del Informe *¡Basta Ya!* **123.000** veces; y el documental “No hubo tiempo para la tristeza” tuvo **54.000 reproducciones** entre su publicación el 20 noviembre y el 31 de diciembre de 2013.

El **Informe General** constituye la culminación de una de las tareas prioritarias asignadas al CNMH –Decreto 4158 de 2011– en cumplimiento del artículo 51 (52-2) (sic) de la Ley 975 de 2005 que establecía que la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación, en particular el Grupo de Memoria Histórica –GMH– debía presentar un informe relativo al surgimiento y evolución de los grupos armados organizados al margen de la ley. Su estructura es la siguiente:

- Capítulo I: Magnitud del conflicto armado en Colombia
- Capítulo II: Origen y evolución del conflicto



- Capítulo III: Justicia
- Capítulo IV: Daños e impactos del conflicto en el país
- Capítulo V: Memorias de las víctimas
- Capítulo VI: Recomendaciones generales

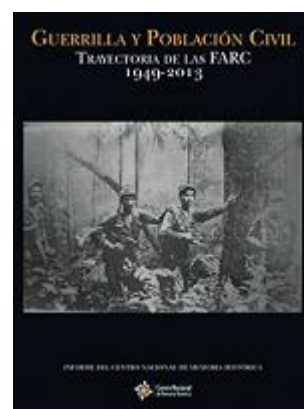


En el mes de junio de 2013, el CNMH publicó la

base de datos *"Una verdad secuestrada. Cuarenta años de estadísticas de secuestro en Colombia 1970-2010"*, investigación que tomó cinco años de trabajo, que recopila 1.302.337 datos y documenta 39.058 víctimas de secuestro entre 1970 y 2010. Esto la convierte, sin lugar a dudas, en la base de datos más sólida y consistente sobre el delito de secuestro en Colombia

En el mes de noviembre de 2013 el CNMH publicó cinco informes (5) de memoria histórica, que compilan los hallazgos, análisis, conclusiones y resultados de algunos de sus proyectos de investigación, así como también el video documental basado en el informe general del conflicto:

- **Guerrilla y población civil, trayectoria de las FARC 1949-2013:** Este informe reconstruye la trayectoria múltiple del interlocutor insurgente en la mesa de negociaciones. Su situación militar, su contexto internacional, la fatiga social con la guerra y sus agrietadas relaciones con la población civil les imponen hoy compromisos más decididos con la paz, si quieren evitar, como se avizora en el informe, la deriva delincencial o un lánguido y prolongado desmoronamiento.



Por ello el tema hoy no es, como quisieran muchos, la victoria o derrota militar, sino cómo, después de tantas décadas de sufrimiento colectivo, hacer una paz honorable para disminuir la intensidad de las inevitables heridas del posconflicto.

- **Una sociedad secuestrada:** Hoy la libertad de todos los seres humanos es reconocida como un derecho fundamental. No obstante, el fenómeno del secuestro ha cobrado más de 39.058 víctimas directas en Colombia durante los últimos cuarenta años. En un secuestro se priva al individuo de su libertad en contra de su voluntad y se le condiciona a un intercambio o a una transacción – económica o no –, pero siempre está enfocado a la consecución de un beneficio que prima sobre la vida humana.



El CNMH, en trabajo conjunto con la firma Cifras y Conceptos, presentó este informe de investigación sobre el fenómeno del secuestro en Colombia para el periodo 1970–2010. Una sociedad secuestrada es una interpretación, entre las múltiples posibles, de la base de datos *Una verdad secuestrada*. Allí se busca reflejar la manera como el secuestro ha impactado a la

sociedad colombiana en el marco del conflicto armado y de qué manera este delito ha trascendido la magnitud del conflicto para constituirse en una industria criminal con etapas específicas que garantizan el éxito de la “operación” y una remuneración económica a cambio de la liberación del secuestrado.

- **La política de reforma agraria y tierras en Colombia. Esbozo de una memoria institucional:** Se trata de un texto ilustrativo sobre los intentos de reforma agraria y el desafío pendiente de hacer una verdadera reforma rural en Colombia, aspectos que son fundamentales para conocer uno de los temas más conflictivos de la historia del país.

Este trabajo hace un repaso detallado y juicioso de lo que ha ocurrido en materia de política de tierras a partir de 1960, cuando se estaba iniciando el Frente Nacional, y muestra cómo se ha frustrado la reforma rural, que va mucho más allá de la reforma agraria y se requiere en un país donde persiste la alta concentración de la propiedad rural.

Con esta publicación, el CNMH quiere contribuir a la comprensión del conflicto colombiano y, además, entregar insumos de calidad para el análisis del tema rural.



- **Desafíos para la reintegración. Enfoques de género, edad y etnia:** Este informe contiene un conjunto de investigaciones que indagan sobre experiencias históricas relacionadas con los procesos de desmovilización, desarme y reintegración (DDR) que se han realizado recientemente en el país, en las cuales se destacan la afectación diferencial y desproporcionada sufrida por diferentes sectores sociales y poblacionales, así como las apuestas por la recuperación de la paz, los impactos regionales y las expresiones de resistencia ante la guerra y la violencia en el marco del conflicto armado colombiano.



Con ello, el CNMH, a través de la Dirección de Acuerdos de la Verdad, llama la atención sobre la necesidad de incorporar elementos para la reconstrucción de la verdad y la memoria histórica desde una perspectiva diferencial para la atención a las víctimas y sus derechos, y sobre la oportunidad de hacer seguimiento y verificación críticos a los procesos de desmovilización y reintegración de excombatientes, dando lugar a aportes invaluable en este sentido.

En particular advierte sobre la urgencia de adoptar enfoques diferenciales en las políticas públicas que reconfiguren las relaciones de género para contribuir a una transformación social y a la construcción de relaciones no discriminatorias ni violentas entre hombres y mujeres. Da cuenta de la problemática, tratamiento y recomendaciones frente al reclutamiento y la utilización de niños, niñas y adolescentes en la guerra; los alcances de la dimensión étnica en el conflicto armado en Colombia, al poner en evidencia la dramática afectación sufrida por los pueblos indígenas en términos de violaciones al Derecho Internacional Humanitario y a sus derechos fundamentales y colectivos, ocasionados directamente por los actores armados legales e ilegales, así como del impacto del conflicto armado y los procesos de DDR en comunidades afrocolombianas del Pacífico, donde se registra un tipo de afectación diferenciada y desproporcionada.

- **Caja pedagógica "Tejiendo memoria, proceso pedagógico del informe San Carlos. Memorias del éxodo en la guerra":** Publicación conjunta con la Corporación Región, conformada por cinco cartillas, material sonoro, pedagógico y mapa de recorridos por la memoria.
- **Video documental del CNMH del basado en el Informe General "¡Basta ya!" No hubo tiempo para la tristeza:** El documental cuenta por qué Colombia ha sido escenario de un conflicto armado durante más de 50 años y cómo los ciudadanos han sobrevivido a este largo periodo de violencia. El relato refiere los hallazgos del Informe "¡Basta ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad", elaborado por el CNMH.



También presenta a hombres y mujeres que desde La Chorrera, Bojayá, San Carlos, las orillas del río Carare, Valle Encantado y Medellín, dicen que Colombia no puede permitir que la atrocidad de la que ellos fueron testigos se repita.

Estas publicaciones se suman a las seis entregadas en 2012: i) El Placer. Mujeres, coca y guerra en el Bajo Putumayo; ii) Nuestra vida ha sido nuestra lucha. Resistencia y memoria en el Cauca Indígena; iii) Justicia y Paz: ¿Verdad judicial o verdad histórica?; iv) Ley de Justicia y Paz: Los silencios y los olvidos de la verdad; v) Justicia y paz: tierras y territorios en las versiones de los paramilitares; y vi) Encuesta nacional: ¿Qué piensan los colombianos de Justicia y Paz? (UARIV – CNMH, Fundación Social, Universidad de los Andes, USAID-OIM).



2.2. Investigaciones para el esclarecimiento de la verdad

A lo largo de 2013 se adelantaron 26 proyectos de investigación que contribuyen al esclarecimiento histórico de eventos y procesos del conflicto armado en distintas temáticas. Cada investigación tiene una temática y una focalización territorial específica, que da cuenta de los lugares y población que se han visto afectados en mayor medida por el conflicto armado, buscando así identificar los impactos que éste ha tenido sobre las personas, comunidades y territorios.

- La dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia (1970-2010). Una contribución a la verdad y a la memoria históricas en procura de garantías de no repetición -Fase II-. El proyecto busca esclarecer la dinámica del secuestro y de la desaparición forzada en el marco del conflicto armado colombiano, durante el período 1970-2010, como una contribución a la garantía de los derechos de las víctimas a la verdad y la no repetición.

Adquiere mayor relevancia el propósito de esta investigación por cuanto el conocimiento generado contribuirá al fortalecimiento del proceso de formulación de políticas públicas aplicables al secuestro y a la desaparición forzada, que reconozcan sus verdaderas dimensiones y complejidades y que, en consecuencia, promuevan medidas

eficaces de prevención y atención garantes de los derechos de las víctimas y orientadas a la no repetición.

Este proyecto retoma los resultados y hallazgos que se consolidaron con la primera fase, financiada por el CNMH y la Unión Europea, a través de la profundización de casos de estudio específicos acerca de grupos, organizaciones y colectivos que fueron víctimas de esta actividad ilícita y que de acuerdo con los resultados obtenidos.

- Construcción de memoria histórica sobre el desplazamiento forzado en Colombia – Fase II. El Proyecto tiene entre otros propósitos dar respuesta a los requerimientos planteados por la Honorable Corte Constitucional, a partir de los Autos de Seguimiento a la Sentencia T-025 de 2004, que ha señalado la persistencia de vacíos protuberantes en las políticas dirigidas a la población desplazada, en aspectos relacionados con la efectiva participación de las víctimas y la financiación de la Nación y los entes territoriales en el diseño e implementación de dichas políticas, así como en la garantía al derecho a la información, acompañamiento y asesoría en torno a los derechos que tienen las víctimas a la verdad, la justicia y la reparación. Para ello, se establecieron cinco componentes que abordan el desplazamiento forzado desde el enfoque diferencial: fronteras, masacres, pueblos arrasados, desplazamiento intraurbano y retornos.

- Periodistas y medios colombianos en medio del conflicto armado. Una perspectiva de memoria histórica (1975-2010). La reconstrucción de la memoria histórica de las violaciones a los derechos humanos e infracciones al derecho internacional humanitario contra periodistas, así como los hechos de violencia contra los medios de comunicación en los últimos treinta y cinco años contribuye al esclarecimiento y la comprensión de las modalidades de victimización de un actor social que influye directamente en la generación de opinión. Asimismo, es un aporte a la reivindicación de los derechos a la verdad, la justicia, la reparación, y la no repetición, y a la consolidación del derecho universal a informar y ser informado. De este modo, se coadyuva al proceso de legitimación social de la labor del comunicador y del papel de los medios de comunicación como testigos y relatores de la historia del país.

- El caso del exterminio la Unión Patriótica (UP). El Centro Nacional de Memoria Histórica propone avanzar en una primera narrativa sobre el caso de la UP a través de esta investigación que muestra el desarrollo de la organización política, las condiciones y formas de victimización de los simpatizantes, militantes y líderes, y que busca reconocer la experiencia de los exiliados y la construcción intergeneracional de la memoria de esta violencia.

- **Tierras y territorio.** Este proyecto tiene como propósito principal documentar, describir y analizar los efectos sociales, económicos, culturales y políticos del conflicto armado, y de las fuerzas económicas territoriales en las estructuras agrarias de las regiones objeto de estudio (Putumayo, Caquetá, Meta, Huila, Tolima, Montes de María) dentro del contexto nacional, durante el periodo comprendido entre 1990 y 2010. Se busca acompañar el proceso de la aplicación de la Ley 1448 en lo relativo a la restitución de tierras a las personas que han sido despojadas de sus propiedades o posesiones rurales desde 1985 en adelante, mediante la obtención de testimonios que contribuyan a describir las características que ha tenido en el país el despojo de tierras, a dar cuenta de las consecuencias en las prácticas sociales y culturales de los pobladores, y a recuperar y fortalecer la memoria social sobre las tradiciones organizativas de las comunidades y los grupos sociales rurales.

- **El derecho a la justicia como garantía para la no repetición.** Este proyecto de investigación analiza, a partir del estudio de casos y procesos judiciales, los aspectos que afectan y obstaculizan el goce efectivo del derecho a la justicia en favor de las víctimas de graves violaciones a los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, desde una perspectiva de memoria. Analiza procesos y fallos judiciales nacionales e internacionales sobre Colombia e identifica aspectos de la lógica de la actuación de la justicia –ordinaria y transicional- frente a violaciones de derechos humanos y al derecho internacional humanitario en el país, para el período 1984-2011, desde la perspectiva de memoria, con énfasis en la relación entre derecho a la justicia y derecho a la verdad, entendiendo que la materialización del derecho a la justicia constituye un aspecto sustancial de las garantías de no repetición.

- **Las voces de niños, niñas y adolescentes: ecos para la reparación integral y la inclusión social.** El proyecto propone desarrollar un proceso de reconstrucción de memoria histórica a partir de una metodología participativa y de promoción de acciones de memoria histórica, desde una perspectiva psicosocial, para el esclarecimiento de los hechos, el reconocimiento y dignificación de las víctimas niños, niñas y adolescentes. El CNMH realiza esta investigación en conjunto con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar –ICBF. Se busca determinar las diversas situaciones vividas por los niños, niñas y adolescentes y los impactos en el marco del conflicto armado, desde una perspectiva de memoria histórica que visibilice sus voces, en procura de generar la sensibilización y el compromiso por parte de diversos sectores y actores para su atención diferencial e integral.

- **Los daños de la violencia en la niñez y la juventud y sus memorias de resistencias en la región del San Juan Chocó.** Busca hacer una reconstrucción de la memoria histórica del conflicto armado en el bajo y medio San Juan Chocoano, con perspectiva de infancia

y adolescencia para enfrentar el reclutamiento forzado de los menores de edad por parte de los actores armados ilegales. Describe los daños generados por la violencia en la niñez y juventud en la región del San Juan Chocó, dando cuenta de la resistencia en la zona en clave de memoria viva, desde una perspectiva etaria (niñez y Juventud); étnica (afro) y de género. Esta investigación está planteada bajo el modelo de “investigación acción participativa” que permite escuchar las voces de los participantes, a partir de un proceso dialógico que concede un rol activo y protagónico a la comunidad, estimulando su participación en el transcurso de la investigación, en oposición a las lógicas externas de extracción de la información.

- **Educación y escuelas en medio del conflicto armado.** La investigación analiza a partir del estudio de casos emblemáticos cómo en las escuelas, alumnos y maestros, son afectados por el conflicto armado, desde una perspectiva de memoria, con énfasis en la relación con la reparación integral y las garantías de no repetición. La escuela es uno de los espacios más afectados por el conflicto armado, por este motivo el derecho de los niños y las niñas a la educación ha sido vulnerado en múltiples ocasiones. El control social de los actores armados ha obligado a algunos maestros abandonar su labor pedagógica y a los niños a desertar de las aulas y/o a ser objetos de reclutamiento forzado.



- **Buenaventura caso emblemático.** El proyecto que abarca un período entre 2000 y 2012 muestra el impacto del conflicto armado sobre las comunidades afrodescendientes e indígenas”, pretende aportar al esclarecimiento de los factores que inciden en la violación de los DDHH y del DIH a partir del análisis de las dinámicas económicas, políticas, sociales y culturales subyacentes; de la identificación y sistematización de las cifras que corresponden al universo de víctimas de los hechos violentos reconocidos en la ciudad; de la identificación desde las perspectivas, étnica –afrodescendiente e indígena-, etarias –niños y jóvenes- y de género, de las formas de victimización utilizadas por los actores armados, los daños causados y las iniciativas de resistencia y sobrevivencia construidas por estas poblaciones, así como sus particulares expectativas de reparación. El proyecto presentará recomendaciones de política pública, con el fin de aportar a la reparación integral de los daños causados y promover las condiciones de no repetición, y contribuirá al fortalecimiento de las iniciativas de memoria emprendidas por organizaciones sociales en la región a través de procesos de asesoría, comunicación, visibilización y formación.

- **Memoria histórica desde la antropología forense.** Este proyecto de investigación pretende interpretar, contar y complementar desde el conocimiento antropológico-forense la verdad histórica del país en el marco del conflicto armado, entre 1985 y 2012. La aplicación de este conocimiento se realiza mediante la lectura, interpretación y visibilización del lenguaje de las fosas y su contexto y la descripción de lo que cuentan los cuerpos; la escucha y documentación de las voces silenciadas (sobrevivientes, familias, comunidad y cuerpos); la articulación de la verdad material con las verdades que componen una realidad (la valorada judicialmente, la descrita desde la academia, la teórica, la oral, la de las víctimas, la periodística y la audiovisual); y la confrontación de la información suministrada por los victimarios con los hallazgos encontrados en las fosas individuales, comunes, clandestinas y su contexto.

- **Resistencias desde la fe.** El proyecto analiza tres casos emblemáticos de resistencias presentadas desde la fe religiosa a la violencia político-social que ha atravesado la región del oriente y nororiental colombiano en las últimas décadas. Se indagan casos presentados desde distintas organizaciones religiosas con la intención de generar un espacio de reflexión sobre la responsabilidad de las iglesias y grupos religiosos frente a la realidad que ha afectado a nuestra sociedad. Basados en propuestas teóricas desarrolladas desde la experiencia latinoamericana se aborda la religión como un sistema que, en contextos fuertemente signados por su presencia, tiene la doble particularidad de defender sistemas y proyectos políticos con fines conservadores, y de promover acciones en torno a cambios políticos y sociales, que generaron resistencias individuales o colectivas frente a fenómenos que amenazan la integridad y la existencia de las personas o comunidades.

- **Tierras: Valle del Cauca.** Con este proyecto se busca ampliar a un nivel subregional - centro y norte del Valle - los hallazgos sobre los métodos de despojo y las dinámicas de violencia asociados a la tierra, además de la caracterización sobre los actores institucionales, sociales y políticos envueltos en las disputas y en los procesos de despojo; los conflictos derivados de la implantación (por la fuerza en algunos casos) de distintos modelos de desarrollo rural y agrícola materializados desde los años sesenta en el municipio de Trujillo, profundizando la mirada sobre los temas del desarrollo agrícola y rural, el despojo, la violencia y los procesos organizativos en el Valle del Cauca.

- **Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María.** En el marco de las acciones de apoyo a iniciativas de memoria en las regiones, se identificó la iniciativa del *Colectivo de Comunicaciones Línea 21 de los Montes de María* como una propuesta articulada que puede ser ejemplo de la acción del

CNMH desde sus tres áreas misionales, Museo, Archivos y Construcción de la Memoria. La propuesta central se enfoca en el desarrollo del Museo Itinerante de la Memoria de los Montes de María, con un componente de investigación cuyo propósito central corresponde a la recuperación de la memoria organizativa campesina en dicho territorio y su función dinamizadora, articuladora y de fortalecimiento de los procesos organizativos campesinos y comunitarios actuales, para alimentar el proceso de diseño e identificación de los contenidos y piezas museables para el Museo Itinerante de la Memoria de los Montes de María.

- **Encuentro Iglesias por la paz y la reconciliación.** Se pretende recoger una memoria viviente del papel de las iglesias y su experiencia dentro del conflicto colombiano, como víctimas y como agentes de transformación social para la paz, identificando aprendizajes útiles para la construcción de la paz, visibilizando propuestas que sirvan a todos los actores sociales para propiciar procesos de reconciliación en el país. Para el logro de este objetivo se requiere investigar y documentar en zonas emblemáticas del conflicto armado en Colombia, la memoria histórica de victimización de las iglesias y las acciones transformadoras adelantadas por ellas para contribuir a una sociedad de justicia, paz, verdad y reconciliación.

- **La limpieza social en la ciudad, amenazas y asesinatos en Ciudad Bolívar.** La violencia urbana "la limpieza social", como perpetradora de violencia, como agente de un estado generalizado de miedo y terror, como agente regulador del espacio y el tiempo de la vida barrial, son los temas que aborda esta investigación. La ciudad tiene su propia lógica ligada a violencias de naturaleza económica (tras la búsqueda de un beneficio monetario), social (conectada a casos de intolerancia contra grupos estigmatizados) y de cercanos (entre personas con algún vínculo familiar, de trabajo o vecindad). Entre ellas, la violencia social ocupa un destacado lugar en el relato del conflicto violento en la ciudad y en particular las denominadas "operaciones de limpieza" se asocian a las violencias en multitud de barrios de Bogotá.

- **Toma de poblados por la insurgencia 1965-2012.** Desde un enfoque diferencial se busca documentar el impacto de las tomas guerrilleras sobre la población civil. Dentro del compromiso con la verdad que seguramente saldrá de las negociaciones de paz con la guerrilla, es pertinente reconstruir y entender los diversos sentidos que tuvieron las tomas de poblaciones a lo largo y ancho del país, en un proceso que abarcó más de cuatro décadas. Una verdad que apunta a satisfacer a las víctimas y que tiene que ser planteada también desde las perspectivas del derecho internacional como crímenes de guerra o violaciones al DIH.

- **Masacre de Santa Cecilia.** Este proyecto de investigación responde al apoyo particular que el CNMH hace a las acciones y actividades que se desarrollan en las regiones. En este caso particular, se plantea un proyecto de investigación desarrollado por el Centro de Memoria del Conflicto del Cesar, en el cual se sistematiza la experiencia del trabajo con la comunidad del corregimiento de Santa Cecilia, para introducir en los análisis de las memorias del conflicto lo sucedido en la construcción de identidades culturales. Con ello se espera complementar el trabajo desarrollado en la reconstrucción de la memoria histórica de la masacre ocurrida en dicho corregimiento, a partir de la narración de los hechos, la contextualización de la situación y el análisis de las transformaciones culturales en la comunidad.

- **Conflicto armado y poder local, la criminalización de la actividad política, un análisis desde historias de vida.** El homicidio selectivo de opositores políticos constituye una práctica recurrente por parte de todos los actores armados en la historia del conflicto colombiano, que no sólo ha truncado la vida de dirigentes de diversa filiación política de talla nacional y regional, sino que ha impedido la consolidación de la democracia en el país. El asesinato selectivo como modalidad de victimización tiene fuerte impacto en la evolución del conflicto. Este proyecto se propone contribuir al reconocimiento público de su impacto y al análisis integral de las implicaciones que este tipo de violencia ha tenido en la sociedad. El objetivo general es reconstruir las dinámicas del conflicto armado en Norte de Santander entre 1990 y 2010 enfatizando en las repercusiones y relaciones que tuvo con el sistema político y la institucionalidad local, partiendo de cuatro historias de vida de dirigentes asesinados.

La investigación reconstruye el asesinato de cuatro líderes del departamento de Norte de Santander: Jorge Cristo Sahium del partido liberal, Argelino Durán Quintero del partido conservador, Tirso Vélez de la Unión Patriótica y Carlos Enrique Bernal del Partido Comunista. Estos crímenes permiten dar cuenta de la participación de distintos actores armados, guerrillas como el Ejército de Liberación Nacional ELN, Ejército Popular de Liberación EPL, paramilitares y autodefensas del Bloque Catatumbo de las Autodefensas Unidas de Colombia AUC, presuntos responsables de los mismos.

- **San Carlos: pedagogización de las memorias. (Corporación Región).** Este proyecto apunta a construir una propuesta de pedagogía de las memorias, mediante dos componentes, *sistematización de las memorias del retorno* y *escuelas que tejen memoria*, con los que se busca potenciar los procesos de reparación desde acciones educativas y, de otro lado, levantar una información de manera sistemática sobre el retorno, de tal modo que permita, además de hacer un registro de memoria en torno a la experiencia y los sentidos del retorno, hacer ajustes desde la institucionalidad y desde la sociedad para que este tipo de experiencias se promuevan y se fortalezcan.

- **Memoria de las violencias padecidas por los pueblos indígenas del Amazonas, resistencia cultural y poder pacífico transformador.** *Cerrando el canasto de la barbarie para poder abrir el canasto de la abundancia, la armonía y la esperanza*” (FUCAI). Esta investigación busca contribuir a la elaboración de la memoria histórica sobre las violencias que los pueblos indígenas del Amazonas han soportado, su expresión e impacto; así como al reconocimiento y visibilización de su resistencia cultural y demás expresiones significativas del poder pacífico colectivo y transformador de dichos pueblos. La reconstrucción de la memoria histórica puede lograr un mayor alcance en su impacto reparador cuando integra el reconocimiento del poder pacífico transformador de las víctimas; en el momento en que ellas logran hacer la transición de víctimas a “sobrevivientes victoriosos”, como en el caso de los pueblos indígenas del Amazonas, ejemplo de estos procesos.

2.3. Articulación con el Sistema de Ciencia y Tecnología

Para el CNMH la articulación de los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, SNCTI, cuyas acciones se encaminan hacia la generación de conocimiento en materia de memoria, reparación, DDHH, innovación social, entre otros, es un eje fundamental para el desarrollo de sus actividades misionales. Por esa razón se suscribió un convenio interadministrativo entre el CNMH y Colciencias, ente rector del SNCTI, cuyo propósito es aunar esfuerzos económicos, técnicos y administrativos que permitan implementar acciones encaminadas a promover la actividad investigativa en asuntos sociales, especialmente en DDHH y memoria histórica.

Como resultado inicial de esta alianza, en 2013 se adelantó una convocatoria pública para proyectos de investigación y reconstrucción de memoria, con la cual se financiarán seis proyectos en distintas regiones del país:

- Contribuir a la reconstrucción de las memorias locales de mujeres víctimas (directas e indirectas) de accidentes por minas antipersonal (MAP), municiones sin explotar (MUSE) y artefactos explosivos improvisados (AEI), pertenecientes a las organizaciones de Cocorná, San Francisco, San Luis, y el oriente antioqueño. (Universidad de Medellín).
- El Topacio, memorias de una masacre de mineros, San Rafael, Antioquia. (Corporación Región).
- Minería y conflicto armado: reconstrucción de la masacre de Minguillo sur de Bolívar desde un enfoque diferencial. (Universidad Industrial de Santander).
- Procesos de territorialización de la memoria en escenarios de postconflicto. Caracterización, implicación y lineamientos de políticas en el orden local,

regional y nacional. (Universidad de Caldas).

- Qhinchía: una memoria de resistencia oculta entre las montañas. (Universidad Tecnológica de Pereira).
- Memoria histórica del conflicto armado en Granad, Antioquia. (Corporación Región).

2.4. Enfoque diferencial

2.4.1. Enfoque diferencial de género

Con el apoyo de ONU Mujeres¹, el CNMH ha venido consolidando el diseño y la implementación del enfoque diferencial de género en cada una de sus direcciones misionales y grupos de trabajo. Las principales actividades desarrolladas para ello durante el 2013 fueron las siguientes:

- Diseño y diligenciamiento de instrumentos para medir el estado de incorporación de la perspectiva de género en el CNMH, con base en cuyos resultados se produjeron dos informes (uno en octubre y otro en diciembre).
- Construcción de un documento de *Lineamientos para la incorporación de la perspectiva de género en el Centro Nacional de Memoria Histórica*.
- Construcción y socialización de recomendaciones para la incorporación del enfoque diferencial de género en cada área misional del CNMH.
- Revisión desde la perspectiva de género a los siguientes documentos: materiales para la Caja de Herramientas en el aula escolar; Protocolo de Archivos sobre Violencia Sexual; Política Nacional de Archivos de los DDHH; documento “El Museo Nacional de la Memoria de Colombia. Espacio, Dignidad y Ciudadanía”; matrices de seguimiento y hallazgos de las entrevistas de la DAV; libro sobre enfoques diferenciales.
- Revisión y construcción de aportes a la formulación de dos proyectos: uno para apoyar tres iniciativas de memoria de mujeres (sugiriendo finalmente que tales iniciativas sean: proceso de mujeres de la ACIN, la OFF, y Fundación Nidya Erika Bautista) y otro para



¹ Este apoyo consistió en una consultora que brindó asesoría técnica entre agosto de 2012 y abril de 2013, y dos consultoras que brindaron asesoría técnica entre agosto y diciembre de 2013.

realizar una investigación sobre las afectaciones de los sectores LGBTI en el marco del conflicto armado (del cual se dejaron listos los TORS)

- Realización de tres talleres de formación en perspectiva de género con las coordinaciones de los proyectos de investigación en curso, y un taller con el equipo amplio de la Dirección de Archivos. Además, se diseñó un taller de formación en perspectiva de género ajustado a las necesidades de los equipos regionales de la DAV, para que pueda ser impartido en 2014.
- Asesoría técnica a tres investigaciones en curso, para la inclusión del enfoque diferencial de género. Las investigaciones asesoradas fueron: a) La dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia, b) La limpieza social en la ciudad amenazas y asesinatos en Ciudad Bolívar, y c) Proyecto Iglesias.
- Asesoría técnica en el proceso de construcción del mini-tesauro de género.
- Aportes a la construcción de categorías de análisis con enfoque diferencial de género para los hallazgos del trabajo que realiza la Dirección de Acuerdos de la Verdad.
- Articulación con los otros enfoques diferenciales que orientan el CNMH.

2.4.2. Enfoque diferencial étnico

El Decreto 4803 de 2011 (artículo 11) señala que dentro de las funciones del CNMH está la de dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación en las investigaciones de memoria histórica de los grupos vulnerables, étnicos, género, grupos políticos y demás formas de organización de las víctimas que han sido objeto de persecución en el marco del conflicto interno. De la misma manera, los Decretos 4633, 4634 y 4635 de 2011 señalan acciones y responsabilidades específicas del CNMH en torno a la construcción de la memoria histórica con perspectiva diferencial y étnica en un marco de interculturalidad.

Por tal razón, el CNMH está diseñando metodologías específicas para la reconstrucción de memoria histórica desde la perspectiva étnica, como un aporte en la aplicación de políticas públicas de reparación integral a dichas poblaciones, las cuales deberán implementarse con el fin de garantizar la inclusión de los enfoques diferenciales de manera transversal a todas las actividades que desarrolla el CNMH.

A partir de noviembre de 2012 el CNMH, viene desarrollando el diseño y la implementación de la estrategia de enfoque étnico, en tres perspectivas: i) para dar respuesta a las responsabilidades misionales del CNMH y a los Decretos Ley 4633, 4634 y 4635; ii) para diseñar las políticas y metodologías de enfoque étnico para las direcciones del CNMH; y iii) para gestionar la articulación y actuación interinstitucional con las instituciones del SNARIV, la academia, las organizaciones propias y las comunidades.

Se realizaron los siguientes procesos para el desarrollo de la estrategia:

- Diseño y concertación de tres (3) iniciativas de autoridades étnicas en materia de memoria histórica, ubicadas en los departamentos de La Guajira, Chocó y Nariño, dirigidas a fortalecer sus procesos organizativo y aportar insumos a la construcción de planes integrales de reparación colectiva. Este proyecto se desarrolla a través de tres líneas de acción:
 - Apoyo y acompañamiento en la identificación de los daños sufridos por las comunidades Wiwa, desde una perspectiva de memoria histórica.
 - Fortalecimiento a las capacidades de la organización COCOMACIA, para la realización de ejercicios de reconstrucción de memoria, con énfasis en el consejo comunitario de Tanguí.
 - Promover la reflexión desde la perspectiva de memoria histórica sobre el territorio ancestral Katsa Su y las afectaciones sufridas por el pueblo Awá, en su integridad cultural en el marco del conflicto armado.
- Seguimiento al caso emblemático de la masacre de Bahía Portete, acompañando a la comunidad wayuu y a las entidades responsables en la construcción del proceso de reparación colectiva. En ese marco y con el acompañamiento de la Junta Mayor Autónoma de Palabrereros, se llevaron a cabo diferentes actividades, como el I Seminario Intercultural del Pueblo Wayuu en asocio con la Unidad de Víctimas. Este espacio cumplió con el objetivo de incidir en las actuaciones y articulaciones institucionales en el tema de reparación colectiva para el pueblo Wayuu, a partir de un ejercicio de contextualización que implique una reflexión sobre los referentes culturales de este pueblo. De la misma forma, se llevaron a cabo una serie de encuentros entre el CNMH y las diferentes comunidades de Bahía Portete con el acompañamiento de la Junta Mayor Autónoma de Palabrereros.
- Apoyo al Encuentro Memorias Indígenas y Resistencias, realizado en el mes de agosto de 2013 en el departamento del Cauca, que contó con la participación de más de doce pueblos indígenas del país.
- Ejecución de la primera fase proyecto de construcción de memoria histórica con las comunidades indígenas del Amazonas víctimas del genocidio cauchero en el resguardo Predio Putumayo (Pueblos Bora, Muinane, Huitoto y Ocaína)
- Diseño y concertación participativa del proyecto de construcción de memoria histórica del Consejo Comunitario Jacobo Pérez Escobar de Aracataca, a partir de la recuperación de la lengua palenquera y el fortalecimiento de los procesos

identitarios y organizativos de la comunidad.

- Ejecución de la primera fase del proyecto de fortalecimiento de los colectivos de comunicación indígena con los pueblos Arhuaco (Sierra Nevada) y Nasa (Cauca).



- Acompañamiento a la construcción del proceso de socialización de los Decretos con Fuerza de Ley (Proyecto OIM).
- Diseño y Concertación del proyecto de construcción de memoria histórica de los Consejos Comunitarios de Santana y Ararca (Barú).

2.4.3. Enfoque diferencial de discapacidad y personas mayores

El Centro Nacional de Memoria Histórica, reconociendo las múltiples afectaciones y daños causados de manera diferenciada por el conflicto armado a los distintos grupos poblacionales, ha venido incorporando progresivamente los enfoques diferenciales de discapacidad y personas mayores. Esto comprende visibilizar y reparar de manera integral y pertinente a las víctimas del conflicto armado en condición de discapacidad², y a las víctimas personas mayores, así como la difusión de las producciones del CNMH, de manera accesible para la comunidad en general, a través de formatos y pedagogías diversas.

En esta primera etapa, el objetivo del trabajo ha sido diseñar una estrategia general de accesibilidad, buscando crear unas habilidades institucionales que facilitarán en un futuro cercano el acompañamiento de iniciativas de memoria histórica, acopio de archivos de derechos humanos y procesos de reparación simbólica que promuevan la participación asertiva de estas poblaciones en particular, y su apropiación efectiva de los productos y servicios del CNMH.

En términos generales las actividades desarrolladas en la vigencia 2013 al respecto fueron:

² Considerando tres situaciones posibles: las personas con discapacidad que sufrieron un hecho victimizante, aquellas que adquirieron la discapacidad a causa del hecho victimizantes, y finalmente, las víctimas que por encontrarse en una situación de marginalización y/o vulnerabilidad, adquirieron alguna discapacidad.

- *Diseño y prueba piloto de una metodología específica de atención psicosocial y reparación simbólica a víctimas en situación de discapacidad.* El objetivo de este trabajo fue identificar herramientas puntuales para esta población, con el fin de ampliar y fortalecer la Caja de Herramientas para los facilitadores de talleres de memoria histórica. Desde la perspectiva de las capacidades, esta metodología permite la participación en equidad en ejercicios de reconstrucción de memoria, de cualquier persona víctima sin exclusiones causadas por su condición física, sensorial, cognitiva o mental.
- *Construcción de un protocolo para investigadores.* Reconociendo que los procesos de pesquisa que adelanta el CNMH, son desarrollados por diferentes equipos que no siempre están vinculados de manera permanente con la institución, se hizo necesario tener un documento de base conceptual que permita dialogar en los mismos términos y establecer herramientas metodológicas para la inclusión de víctimas en situación de discapacidad y personas mayores.
- *Socialización del Informe General “¡Basta ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad” con víctimas y público general en situación de discapacidad y personas mayores.* Se propiciaron espacios de participación tanto para víctimas como para la comunidad no víctima en situación de discapacidad, en la presentación y difusión del Informe, así como en la exposición “¡Basta ya!”.
- *Construcción de un documento guía para la incorporación del enfoque de discapacidad para Museos.* Tuvo el propósito de aportar a la construcción de la exposición “¡Basta ya!”, las iniciativas de memoria y el futuro Museo Nacional de la Memoria, considerando los principios de accesibilidad y diseño universal.
- *Sensibilización y asesoramiento en el tema de discapacidad.* Con el fin de realizar una clasificación precisa de los archivos de DDHH, e incorporar el enfoque en la planeación de la estructura y disposición al público del Archivo Nacional de DDHH y memoria histórica.
- *Sensibilización y asesoramiento sobre accesibilidad.* A través de distintas acciones, se ha venido acompañando al Grupo de Comunicaciones para que los materiales publicados en el sitio Web del CNMH sean accesibles al público con discapacidad visual y que los contenidos escritos y audiovisuales que se producen incorporen una visión dignificante e incluyente de las víctimas mayores y/o en condición de discapacidad. Estas acciones incluyeron encuentros con las personas del equipo,

entrega de documentos de soporte, y gestión con el Instituto Nacional para Ciegos en un proceso de asesoría técnica para mejorar la accesibilidad virtual.

2.5. Pedagogía: formación de gestores (as) y grupos de memoria histórica

El Grupo de Pedagogía del CNMH busca impulsar, a través de un conjunto de acciones, la apropiación social del marco conceptual y la ruta metodológica que ha inspirado el trabajo de construcción de memoria histórica de la entidad, así como propiciar la difusión y el debate de los hallazgos centrales contenidos en sus informes, con el fin de contribuir a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas del conflicto armado y la sociedad en su conjunto, y por esta vía promover condiciones institucionales y sociales que garanticen la no repetición de los hechos victimizantes. Para poder cumplir con este objetivo el Grupo de pedagogía tiene a su cargo tres grandes proyectos.

El primero busca construir, de manera participativa con maestros y maestras, una Caja de Herramientas Pedagógica que les permita abordar en el aula escolar el espinoso tema de la memoria histórica del conflicto armado en Colombia, desde una perspectiva de DDHH y acción sin daño, que incorpore el enfoque diferencial y contribuya desde esa orilla a consolidar las garantías de no repetición.

El segundo gran proyecto busca impulsar la formación de grupos regionales de memoria histórica, conformados por investigadores vinculados a universidades o centros de pensamiento regional, que se apropien del marco conceptual y la metodología que ha inspirado el trabajo de construcción de memoria histórica del CNMH y que la enriquezcan desde la reconstrucción de eventos hasta ahora desconocidos o tergiversados ante la opinión pública.

Por último, se busca divulgar el marco conceptual y la metodología entre funcionarios que juegan un papel en la ejecución de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (jueces, Familias en su Tierra, autoridades regionales o locales) o en los procesos de negociación para la paz (por ejemplo, militares).

Desde esta perspectiva los mayores logros durante el año 2013 fueron:

Hacer que los informes del GMH y el CNMH puedan llegar no solamente a un sector académico reducido, sino a otros públicos, tanto sociales como estatales, e inspiren debates sobre la guerra, las responsabilidades de los actores y el horror. Así mismo, lograr que los informes lleguen a la escuela, circulen por el aula escolar y renueven la

enseñanza de la historia desde una perspectiva de memoria histórica. Concretamente se ha logrado:

1. Fortalecer la alianza con el Ministerio de Educación Nacional y desarrollar en asocio con ellos un proceso participativo con maestros y maestras de La Guajira, Chocó y Arauca, del que surgieron piezas pedagógicas para la enseñanza del conflicto armado en el aula escolar desde una perspectiva de memoria histórica, acción sin daño y enfoque diferencial, fundado en el compromiso de contribuir a afianzar una cultura de respeto a los DDHH. Este esfuerzo participativo con maestros y maestras se complementó con los aportes de expertos creativos, pedagogos y politólogos, que están elaborando manuales sobre la historia del conflicto, orientados a tres rangos de edad (de 4 a 6 años, de 7 a 12 años y de 13 a 18 años).
2. Afianzar las alianzas con universidades de las regiones y acompañar la formación de semilleros y grupos de investigación en memoria histórica en la Universidad Tecnológica de Bolívar, la Universidad Pontificia de Bucaramanga y la Universidad de Magdalena. En octubre arrancó el mismo proceso con la Universidad Mariana en Pasto.
3. Afianzar la alianza con la Escuela Superior de Guerra y construir un espacio para la divulgación y debate de las metodologías, fuentes y marcos conceptuales que orientan la investigación del CNMH con oficiales vinculados a la Escuela.
4. Afianzar la alianza con la Escuela Judicial Rodrigo Lara Bonilla y avanzar en la elaboración de un módulo dirigido a jueces, magistrados y operadores de justicia, sobre memoria histórica y sus vínculos con medidas de satisfacción simbólica en el marco de la ley de víctimas.



Las actividades emprendidas para alcanzar estos logros fueron:

1. Caja de herramientas para maestros y maestras:
 - Siete talleres en región con maestros y maestras de La Guajira (Riohacha y Uribia), Arauca (Arauca y Tame) y Chocó (Quibdó, Bojayá y Bajo San Juan)

que permitieron alimentar la caja de herramientas y tener presentes las diferentes realidades y retos que se presentan según los territorios del país.

- Un Seminario Latinoamericano de Pedagogías en donde se contó con la presencia de investigadores y activistas de otros países que han experimentado transiciones de la guerra a la paz o de la dictadura a la democracia.

2. Grupos regionales memoria histórica:

- El grupo regional vinculado a la Universidad del Magdalena produjo un documental sobre los pueblos palafíticos de la Ciénega Grande del Magdalena.
- Arrancó el proceso del grupo regional de la Universidad Mariana en Nariño que trabajará sobre el impacto que las minas antipersona han tenido en el municipio de Samaniego y específicamente sobre la población indígena Awá.

3. Módulos de memoria histórica:

- Se realizó un módulo de memoria histórica en la Escuela Superior de Guerra.
- Se inició la construcción de un módulo de memoria histórica para la Escuela Rodrigo Lara Bonilla.
- Convenio USO-Ecopetrol.

2.6. Acompañamiento a casos de reparación colectiva

El Grupo de Reparaciones Colectivas del CNMH, tiene como objetivo central desarrollar uno de los mandatos que en el marco de la Ley 1448 de 2011, debe cumplir esta institución como parte del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas: contribuir a garantizar el derecho a la reparación integral de los sujetos de reparación colectiva, mediante la participación en la formulación e implementación de algunas medidas de reparación simbólica, en el marco de los procesos de reparación colectiva, coordinados por la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas, UARIV.

Es pertinente precisar que, para efectos de abordar la reparación integral de los sujetos de reparación colectiva en el marco de Ley 1448 de 2011 y del decreto 4800 de 2011, existen dos rutas, alrededor de las cuales el Grupo de Reparaciones Colectivas desarrollo acciones durante el 2013.

-RUTA 1.

Tiene como punto de partida la priorización que hace la UARIV de los sujetos de reparación colectiva (por oferta). En esta ruta el CNMH participó durante el 2013 en dos escenarios:

i) Antes de la aprobación del Plan de Reparación Colectiva.

El CNMH, formuló aportes en la *Etapas de diagnóstico de daños* (una de las fases previas a la aprobación del Plan de Reparación Colectiva), realizó 3 talleres por caso a partir de líneas de tiempo e identificación de daños colectivos, y se trabajaron documentos, uno por comunidad, con la información documentada en el marco de los talleres, y con fuentes secundarias. Los casos fueron:

- 1) La Pola y Palizpua (Chibolo, Magdalena).
- 2) San Carlos (Antioquia).
- 3) San Luis, veredas Buenos Aires y El Porvernir (Antioquia).
- 4) Granada (Antioquia)
- 5) San Francisco (Antioquia)

En el marco de la *Etapas de Acercamiento* el Grupo de Reparaciones Colectivas se involucró en los siguientes casos:

1. Movimiento sindical (centrales obreras), caso nacional. Se realizó un taller nacional sobre las perspectivas y propuestas de reparación colectiva del movimiento sindical, coordinando la mesa de Memoria Histórica, así como 5 talleres regionales. Se elaboró un documento síntesis sobre la información documentada por el CNMH en estos talleres.

ii) Después de la aprobación del Plan de Reparación Colectiva el CNMH participó en los siguientes casos:

1. Asociación de Trabajadores Campesinos del Carare (Santander): preproducción de un disco con la participación de artistas de la comunidad, sobre su historia y su proceso de resistencia; ejercicio de alfabetización digital que tuvo como resultado la construcción de una página Web; montaje de 5 programas de radio, en el marco de una estrategia de comunicaciones para la paz; y versión pre impresión de 5 cartillas en el marco de un proceso de formación comunitaria en DDHH y cultura de paz.
2. El Salado (Bolívar): se elaboró, con la participación de la comunidad, un documento pre-impresión con las biografías de personas reconocidas por su rol

en la vida comunitaria; el CNMH participó en la medida de exhumación de una fosa común, como condición para el proceso de resignificación de un lugar de memoria, identificado dentro de este PRC como una medida de reparación simbólica.

3. Universidad de Córdoba: tres talleres de reconstrucción de memoria histórica con el comité de impulso de este PRC, en el marco del acompañamiento a la conformación de la comisión de memoria, con la participación de los diferentes estamentos de la Universidad.
4. El Tigre (Putumayo): se inició el proceso de elaboración de un informe de memoria histórica, se acordaron los contenidos con la comunidad y se avanzó en el proceso de documentación del caso y de identificación de fuentes.
5. Organización Femenina Popular: formulación del Plan de Reparación Colectiva, e inicio del proceso de formulación, junto con la OFP, de una investigación sobre violencia sexual en el marco del conflicto armado, en el Magdalena Medio.

- **RUTA II.** La segunda ruta (por demanda), consiste en la solicitud que hacen las organizaciones, comunidades o grupos a la Unidad de Víctimas, como sujetos de reparación colectiva, para que se dé inicio a la construcción del respectivo Plan de Reparación Colectiva.

En este sentido el CNMH acompañó el caso de algunas organizaciones campesinas que hicieron o hacen parte del proceso de la ANUC en la Costa Caribe. Se realizaron 5 talleres con la participación de 40 organizaciones campesinas de la costa Caribe, en los cuales se realizó y validó la metodología para la identificación de daños colectivos y derechos vulnerados, y se avanzó en la validación de los referentes conceptuales para la caracterización del campesinado como sujeto de reparación colectiva.

2.7. Archivos de DDHH:

Los archivos de DDHH contribuyen a la protección de los derechos a la verdad, la justicia, la reparación y a la garantía de no repetición de los hechos victimizantes, pues los testimonios que en ellos se plasman constituyen registros e información que de manera sistemática conforman la memoria histórica. Por eso, la protección, salvaguarda y sistematización de los archivos es una de las grandes responsabilidades y desafíos de los procesos de justicia transicional en la lucha contra la impunidad. El legislador le

asignó al CNMH la función de acopiar, preservar y custodiar los archivos de derechos humanos.

En 2013, el CNMH culminó el proceso de construcción de la Política de Archivo de DDHH, Conflicto y DIH y desarrolló espacios de concertación para su implementación a nivel regional.

2.7.1. Política Pública sobre Archivos de graves violaciones a los Derechos Humanos e infracciones al Derecho Internacional Humanitario y Memoria Histórica, con ocasión del conflicto armado interno en Colombia

La Política Pública de Archivos de Derechos Humanos Memoria Histórica contempla diversos capítulos encaminados a la definición y articulación de los mecanismos de acopio, integración y puesta al servicio de los Archivos de Derechos Humanos: Acceso y Reserva; el deber de memoria del Estado y las medidas de protección de los archivos; competencias institucionales; obligaciones de los servidores públicos; los archivos y el enfoque diferencial; la política de archivos en el marco del programa nacional de DDHH y memoria histórica, entre otros.

El documento en mención se enriqueció con los aportes de las entidades integrantes del SNARIV, convocadas a diversos conversatorios realizados en Bogotá durante 2013. De igual manera, el documento fue socializado con organizaciones sociales, representantes de víctimas, centros de pensamiento, comunidad académica y otras instituciones y medios de expresión, manteniendo el enfoque diferencial. Durante de octubre, noviembre y diciembre, se realizaron encuentros regionales en varias ciudades del país, con el apoyo del Fondo de Justicia Transicional del PNUD y con la participación de representantes de las entidades del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas -SNARIV-, así como de diferentes organizaciones sociales y de víctimas, como se ilustra a continuación:

REGIÓN	AREA DE COBERTURA	LUGAR DEL EVENTO	FECHA DEL EVENTO
1.Región Andina	Antioquia, Caldas, Chocó, Córdoba, Quindío, Risaralda	Medellín	Octubre 16 y 17
2.Región Centro-Oriente	Arauca, Casanare, Norte de Santander, Santander	Bucaramanga Barranca	Octubre 22, 23 y 24
3.Región Caribe o de la Costa	Atlántico, Bolívar, Cesar, Guajira, Magdalena, Sucre	Santa Marta	Octubre 30 y 31
4.Región Pacífico-Sur	Cauca, Nariño, Putumayo, Valle del Cauca	Pasto	Noviembre 13 y 14
5.Región Orinoquía y Antiguos Territorios	Amazonas, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta	Villavicencio	Noviembre 27 y 28

Nacionales	Vaupés, Vichada		
6.Bogotá D.C.	Bogotá, Boyacá, Huila, Tolima	Bogotá	Diciembre 5
Total de asistentes de entidades del SNARIV		71	
Total de asistentes de organizaciones sociales y de víctimas		211	

De cada una de las mesas se elaboraron relatorías que están en proceso de sistematización, de modo que puedan ser publicadas en la página Web del CNMH, medio a través del cual se dinamizará la socialización participativa de la Política.

De igual manera en el camino de articulación para la consolidación de este primer



documento de política, se logró la formalización de un convenio de cooperación con el Archivo General de la Nación y se suscribió un acta de entendimiento con el Consejo Superior de la Judicatura, entidades que aportarán en la construcción del protocolo de gestión documental, para su aplicación por parte de las entidades públicas de los órdenes

nacional, departamental y municipal y de las organizaciones sociales y de víctimas.

2.7.2. Archivo de Derechos Humanos diseñado e implementado

El CNMH tiene como tarea la creación del Archivo de Derechos Humanos y la articulación del Registro Especial de Archivos en el orden nacional, así como y la ejecución de acciones de pedagogía, tendientes a sensibilizar a los funcionarios acerca de sus obligaciones y formas de llevar a cabo los procedimientos técnicos en materia de archivos de DDHH, y a la comunidad acerca de sus derechos y formas de acceder a tales archivos. Al respecto en 2013 se avanzó en: el diseño de la metodología de descripción y digitalización de archivos de DDHH y DIH con fines de acopio; la elaboración de los requisitos funcionales de la plataforma que soportará el Archivo de DDHH a partir del uso de tecnologías para la gestión electrónica de archivos y de esta manera ofrecer en el futuro el Archivo por medios virtuales; el acopio de archivos y procesamiento técnico de fondos documentales procedentes de organizaciones sociales, tales como Colectivo de Comunicaciones de Montes de María, Fondo Edelmira Pérez, Fondo Wilson Salazar, Fondo Jairo de la Haya, José María Rivera y Colección Museo del Caquetá; de igual manera se avanzó en el establecimiento de las condiciones de acopio de expedientes

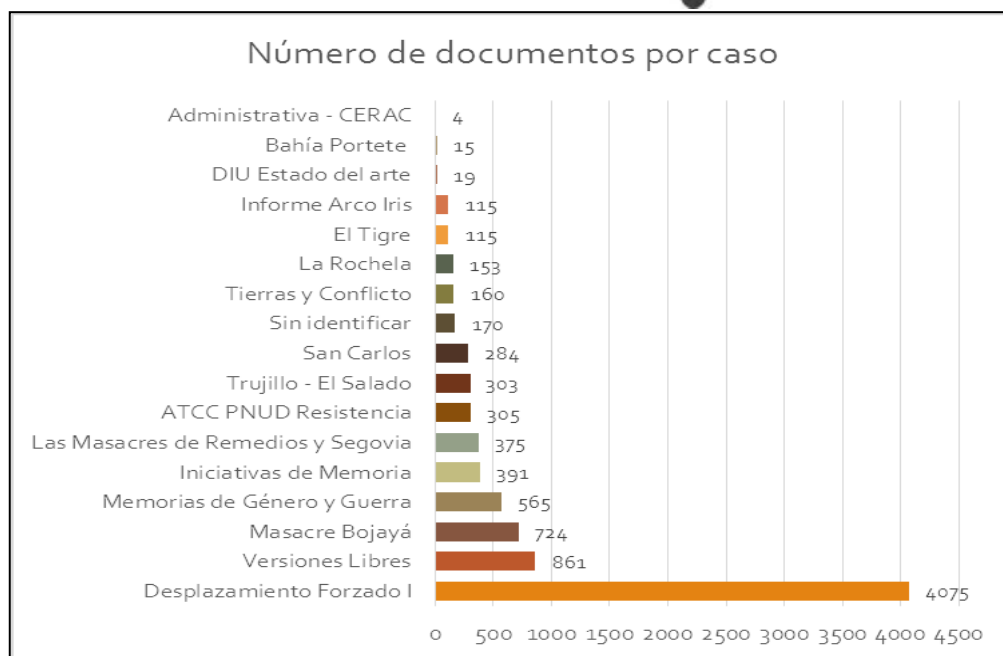
judiciales con sentencia, en relación con procesos de restitución de tierras, en cumplimiento de lo ordenado en las Leyes 1448 de 2011 y 1592 de 2012.

Actualmente se cuenta con la puesta en servicio de 25.940 registros documentales y de archivos. Se puede destacar el proceso incremental de consultas en el Archivo y Centro Documental del CNMH, que llegaron a 194 en 2013.

En este sentido y como una de las estrategias de divulgación de la información y transmisión de conocimiento, la Dirección de Archivos de los Derechos Humanos diseñó e implementó un proyecto para la visibilización de los procesos de investigación de los Casos Emblemáticos llevados cabo por el Grupo de Memoria Histórica de la extinta CNRR. Para tal fin se realizaron procesos de análisis cuantitativo y cualitativo de 8.634 registros de los 97.928 que corresponde al total de los archivos electrónicos generados por el GMH. Los registros analizados de acuerdo a su naturaleza son:

Tipo de archivo	Cantidad
Archivos planos	169
Bases de datos	13
Texto	4.057
PDF	3.077
Hojas de cálculo	1.318
Total	8.634

El producto del análisis fue compilado en una base de datos, con soporte en Access y para su estructura y contenido se tomaron en cuenta el Informe ¡Basta ya! del CNMH, la base elaborada por CitPax para el Fondo de Justicia Transicional del PNUD, de la cual se tomaron los campos básicos y descriptores temáticos. De acuerdo con los Casos Emblemáticos, los archivos electrónicos analizados fueron:



2.7.3. Registro Especial de Archivos

El CNMH cuenta ya con el documento guía para la Localización e Identificación de Archivos de DDHH, el cual se constituye en un mapa preliminar sobre ubicación de archivos, según las competencias de las instituciones y los objetos sociales creados para las organizaciones. Estas acciones de localización e identificación, paulatinamente empiezan a consolidarse como una acción de protección de archivos, lo cual allana el camino hacia la conformación de Registro Especial de Archivos.

2.7.4. Archivos de Derechos Humanos apoyados, acciones de pedagogía e iniciativas de memoria

De otra parte, se avanza hacia el reconocimiento y dignificación de las víctimas del conflicto a través del apoyo, fortalecimiento y articulación de múltiples iniciativas regionales y locales de memoria histórica, dentro de las cuales se encuentran aquellas formuladas y promovidas por la sociedad civil, organizaciones de víctimas, organizaciones defensoras de las víctimas y organizaciones de base. Con este objetivo la Dirección de Archivos apoyó 15 procesos colectivos de memoria histórica, dentro de las cuales se destacan:

Asistencia técnica para la identificación, acopio y procesamiento de fondos documentales, en desarrollo del *proyecto de investigación "Caso Emblemático*

Buenaventura”: Manuel Bedoya, Temístocles Machado, Cooperativa de pescadores, Humberto Hurtado, Narcilo Rosero y Mery Medina. Se realizó con la aplicación de una prueba piloto que facilitó el levantamiento de las fichas técnicas de reconocimiento, identificación, inventarios en estado natural y propuesta técnica para el acopio de fuentes documentales que contribuirán al informe del Caso Emblemático.

- Acompañamiento técnico al *Centro de Memoria del Conflicto del Cesar* para la socialización del procedimiento para la recolección de iniciativas de memoria: clasificación de la documentación física por colecciones y revisión de la matriz de catalogación.
- Suscripción del Convenio 291 de 2013 con la Corporación Compromiso, en Bucaramanga. Se desarrolló el diagnóstico y formulación de propuesta para la organización y acopio del centro de documentación y archivo de la Corporación, a partir del reconocimiento de la situación de manejo, estado actual, condiciones de conservación e identificación de la documentación existente.
- Asistencia técnica en la organización y conservación del archivo oral del proyecto Narrativas Visibles de la Defensoría del Pueblo Seccional Meta. Diagnóstico puntual y formulación de plan de trabajo, para la organización del archivo del proyecto compuesto por 140 cuadernos de testimonios.
- Apoyo al Colectivo de Comunicaciones Montes de María Línea 21, en las labores de organización técnica, descripción y digitalización del material audiovisual del archivo del Colectivo.
- Apoyo a las acciones enmarcadas en el Plan de Reparación colectiva de la Asociación de Trabajadores del Carare ATCC. Diagnóstico y formulación de plan de trabajo para la organización del archivo de la Asociación.
- Apoyo a las acciones enmarcadas bajo los Planes de Reparación Colectiva de la Organización Femenina Popular – OFP en Barrancabermeja, Santander, y la Universidad de Córdoba en Montería, y sensibilización respecto a la importancia de los archivos de derechos y su aporte a la reparación.
- A solicitud de la Asociación de Familiares de las Víctimas de Trujillo – AFAVIT, se desarrolló un primer reconocimiento del archivo y centro de documentación. Valle del Cauca.
- Asistencia técnica y participación en conjunto con líderes campesinos de la Costa Caribe de una ruta de Reparación Colectiva en aplicación de la Ley 1448 de 2011, en la identificación y caracterización del sujeto de reparación colectiva, daños, derechos vulnerados, fuentes y evidencias documentales necesarias para la formulación de medidas de reparación colectiva.
- En materia de pedagogía se desarrolla el proyecto “Fortalecimiento de instrumentos para la reconstrucción de la memoria histórica: Caja de herramientas de Archivos de

Derechos Humanos en cooperación con la OIM-USAID y la Universidad de Antioquia”. Este proyecto busca la construcción participativa de este instrumento, dirigido ONG’s y organizaciones sociales defensoras de los derechos humanos. Se han desarrollado cuatro talleres para la formación de gestores en archivos de derechos humanos, en Antioquia y Pasto.

- Desarrollo del módulo pedagógico: "Los Archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto: claves para su caracterización", necesario para el desarrollo de un módulo temático dentro del diplomado proyectado bajo el Convenio del CNMH con la Gobernación de Nariño.
- Bajo el acta de entendimiento con el Consejo Superior de la Judicatura, se desarrolló el módulo de “Memoria histórica, verdad judicial y conflicto armado”, módulo de formación dirigido a la rama judicial.

2.8. Construcción del Museo Nacional de la Memoria Histórica

El carácter sistemático y prolongado del conflicto armado en el país, así como su transformación y vigencia no han permitido un proceso explicativo sobre su dinámica que aporte a su resolución y que se integre a los relatos oficiales de la historia nacional. Si bien con diversos sectores, lenguajes y narrativas se han realizado esfuerzos para mostrar las memorias en pugna frente al conflicto, es necesario propiciar una plataforma de representación de las memorias plurales, que dignifique a las víctimas, identifique responsables y avance hacia propuestas de reconciliación y paz a nivel nacional.

Entre las medidas de satisfacción para las víctimas del conflicto en Colombia previstas en el Decreto 4800 de 2011 se establecen mecanismos de reparación simbólica, que son actos u obras de alcance o repercusión pública dirigidos a la construcción y recuperación de la memoria histórica, el reconocimiento de la dignidad de las víctimas y la reconstrucción del tejido social, en respuesta a la necesidad de éstas de contar lo que les pasó, esclarecer los hechos y crear un espacio de pedagogía social para la no repetición. Por ello y por el deber de memoria del Estado, el artículo 148 de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (1448 de 2011) ordena al CMH diseñar, crear y administrar un Museo Nacional de la Memoria.

El Museo contará con un edificio en Bogotá que se consolide como un espacio de reparación incluyente, abierto y público, donde se articulen las miradas y relatos de país, con contenidos pertinentes, ricos, flexibles y susceptibles de ser interpelados. Sin embargo, su proceso de construcción debe ser entendido en el sentido físico, tanto como en el de su construcción social. Por ello, el CNMH implementa una estrategia de participación en la que el trabajo de víctimas, organizaciones de víctimas, defensoras de

derechos humanos y académicos en torno a la memoria, será la base para comenzar el diálogo y la construcción de los contenidos de un Museo que, como Colombia, debe ser diverso y plural. Esta estrategia permitirá constituir al MNM como una plataforma de reconocimiento, visibilización y apoyo a los procesos locales y regionales de memoria, y como un espacio de articulación e intercambio entre las distintas expresiones de la memoria histórica.

Como parte fundamental del proceso de construcción participativa del Museo, el CNMH está conformando y articulando una Red de Iniciativas de Memoria Histórica desarrolladas por víctimas, organizaciones de víctimas, organizaciones sociales y organizaciones defensoras de víctimas. Esta Red se concretará a través de una plataforma virtual que permitirá que los impulsores de las iniciativas se conecten entre ellos, de modo que se genere un aprendizaje a partir del intercambio autónomo de sus experiencias de reconstrucción de memoria.

En el mismo sentido, se está construyendo el micrositio Web del Museo, en el que un componente muy importante será la visibilización de Iniciativas de Memoria Histórica en sus distintas formas expresivas, entendidas como procesos colectivos que provienen de las víctimas. Durante el año 2013, el apoyo a esos procesos hizo parte fundamental de las acciones de la Dirección de Museo del CNMH, pues la mayor parte de ellas incluye ejercicios artísticos y museísticos, en particular la constitución de lugares de memoria. Por ello se realizaron convocatorias públicas y encuentros de iniciativas, como apuestas para hacer visibles los esfuerzos de las organizaciones para interpretar y proponer reflexiones y narrativas en torno al conflicto interno armado, de manera que la sociedad colombiana comprenda las causas, consecuencias y características de la guerra en el país.

Específicamente las principales acciones de la Dirección de Museo del CNMH durante el año 2013 fueron:

- Cuatro convocatorias públicas para víctimas, artistas e iniciativas de memoria.

Se brindaron estímulos a partir del apoyo del Ministerio de Cultura por \$180'000.000 en reconocimientos para 4 becas y 2 premios; la convocatoria "Conflicto en alta resolución que entregó \$60'000.000 distribuidos en 15 premios; 13 reconocimientos a Iniciativas de Memoria por \$60'000.000 y 6 reconocimientos a artes escénicas por \$90'000.000. En total se entregaron \$390'000.000 en 51 estímulos y la amplia participación de más de 250 proponentes.

- Cinco Encuentros Regionales de Iniciativas de Memoria Histórica.

Tuvieron lugar en La Ceja, Antioquia (30 y 31 de mayo), Villavicencio, Meta (28 al 30 de agosto), Barrancabermeja, Santander (31 de octubre y 1 de noviembre), Cartagena, Bolívar (24 al 27 de septiembre) y Tumaco, Nariño (4 al 7 de noviembre). Su propósito es fortalecer las iniciativas de memoria en todo el país, así como crear espacios de participación donde la población víctima del conflicto y la sociedad en general, que contribuyan a la construcción colectiva del Museo Nacional de la Memoria.

- Primer Encuentro de Memoria de los pueblos indígenas.

Puracé (Coconuco), Cauca, 9 y 10 de agosto. Con este evento se buscó conocer las iniciativas de comunidades y pueblos como los Wiwa, los Naya, la gran familia Awá, los Pasto, y los Uitoto, los Arhuaco, los Embera Chamí, los Guambiano, entre otros, que faciliten la construcción colectiva y la difusión de la memoria desde la perspectiva de estas comunidades, así como abrir nuevas preguntas que permitan seguir acompañando y fortaleciendo sus procesos autónomos.

- Cuatro exposiciones propias:

- “Basta ya”: Exposición soportada en el informe general del CNMH, que busca sensibilizar e invitar a los colombianos a su lectura. La muestra comprende 3 ejes: el horror (descripción de los actores armados y sus repertorios de violencias), el sufrimiento (descripción de los daños que viven las víctimas ante el embate de las violencias de la guerra); y resistencias (descripción de iniciativas de memoria, movilizaciones y demás formas de resistencia pacífica al conflicto desde las organizaciones de víctimas y de DDHH).
- “Conflicto en alta resolución”: exposición resultante de la primera convocatoria pública nacional de creación artística realizada por el CNMH, dirigida a la población civil menor de 30 años. La muestra exhibe los 18 trabajos ganadores en las categorías de creación en pintura, dibujo, fotografía, técnicas mixtas y serigrafía. Las obras participantes reflexionan sobre los informes publicados por el CNMH.
- “Género y guerra”: exposición permanente, exhibida en la sede principal del CNMH, que presenta los casos de mujeres líderes en el Caribe colombiano, dentro de las regiones de La Guajira, los Montes de María, Magdalena y Córdoba, quienes con su lucha social, cultural y política, encontraron mecanismos para defender sus territorios, familias y principios, frente a los actores armados.



- “Casos emblemáticos”: Exposición itinerante que recoge 12 casos emblemáticos desarrollados por los grupos de investigación del CNMH, que dan cuenta de los enfoques diferenciales y territoriales, tenidos en cuenta dentro de las publicaciones del CNMH. Por ejemplo, esta exposición muestra casos de afectaciones a la justicia (La Rochela), de conflicto armado en territorio urbano (Comuna 13), de daños a los sistemas culturales tradicionales (Bojayá y Bahía Portete), entre otros.

- Cuatro exposiciones en asocio:

“Ñambí y Telembí viven”, “El sueño de la UP”, “Somos tierra” y “Kilómetros y de vida y memoria” fueron presentadas en la Galería Somos Tierra, en la Red de Bibliotecas Biblored, en el Archivo Distrital, así como en diferentes lugares del espacio público de varias ciudades de Colombia.

- Acompañamiento y apoyo a 17 Iniciativas de Memoria.

En el año 2013 el CNMH realizó un ejercicio de unificación de criterios sobre varios términos que definen los mecanismos mediante los cuales desarrolla sus labores misionales, principalmente la noción de Iniciativas de Memoria Histórica. Éstas son entendidas como procesos colectivos de reconstrucción o representación de las memorias que provienen de las víctimas, organizaciones de víctimas, organizaciones defensoras de víctimas y organizaciones sociales, realizadas con un sentido reparador. Los resultados de ese ejercicio se consolidaron a partir de decisiones institucionales que, para el caso de las iniciativas de memoria histórica, implicaron la creación de una coordinación general del tema en la Estrategia Nación-Territorio, que permita la articulación del apoyo de la entidad a estos procesos, garantizando que éste tenga un carácter transversal que obedezca más a la naturaleza compleja de las iniciativas.

Durante la vigencia 2013, sin embargo, el apoyo a las iniciativas se brindó fundamentalmente desde la Dirección de Museo del CNMH, que acompañó 17 de estos procesos en diferentes lugares del país (ver anexo 2). Adicionalmente, en conjunto con la Dirección de Archivos, se diseñó una ficha para el registro de las iniciativas identificadas en el territorio nacional, a través de la cual se mapearon otros 70 ejercicios de memoria. Sin embargo, tras la revisión conceptual institucional de las Iniciativas, ese instrumento se encuentra en revisión para verificar que incluya todos los criterios e información requerida para la identificación de Iniciativas.

Como parte del apoyo a esas 17 Iniciativas de Memoria Histórica, durante la vigencia 2013 se realizaron 129 talleres o espacios colectivos en los que se brindó apoyo técnico en asuntos museísticos, artísticos y culturales, con participación de 9.909 personas.

Antioquia, Atlántico, Bolívar, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Magdalena, Meta, Nariño, Santander, Sucre y Valle del Cauca.

- Cuatro talleres piloto para la construcción participativa del Museo Nacional de la Memoria.

Con el propósito de apoyar el proceso de construcción participativa del Museo Nacional de la Memoria, en articulación con la estrategia de participación del Centro de la Memoria Histórica, la entidad ha venido impulsando un proceso de diálogo permanente y de doble vía con las víctimas. Se busca que la visión de quienes han sido los mayores afectados por el conflicto armado sea determinante en la definición de características criterios, componentes y elementos del Museo.

Por esa razón, la Dirección de Museo, en conjunto con el Grupo de Planeación, la Estrategia Nación-Territorio, el Grupo de Pedagogía y la Estrategia de Participación de la entidad, crearon cuatro talleres piloto en los que se pusieron a prueba diversas metodologías que pudieran poner en diálogo las expectativas y sueños de las víctimas con respecto a lo que será el Museo Nacional de la Memoria.

Los talleres tuvieron lugar en Florencia, Caquetá (15 y 16 de octubre), Apartadó, Antioquia (22 y 23 de octubre), Tame, Arauca (21 y 22 de noviembre) y Cali, Valle del Cauca (11 y 12 de diciembre).

Actualmente se está, elaborando un documento que recoge las lecciones aprendidas de estos pilotos, de manera que puedan alimentar el proceso de construcción social del Museo, que se intensificará durante 2014.

- Apoyo al Museo Itinerante Montes de María y al IV Festival Audiovisual de los Montes de María, tejiendo los hilos de memoria.

Con la presentación de documentales realizados en Sucre y Bolívar y una muestra nacional de cine alrededor de la memoria y el conflicto, la IV versión del festival audiovisual de los Montes de María, tuvo lugar entre el 15 y el 18 de noviembre, con el liderazgo del Colectivo Línea 21.

De manera articulada, la Dirección de Museo y el CNMH en general, han estado brindado su apoyo al Museo Itinerante de la Memoria de la misma región, como una plataforma comunicativa para promover, visibilizar y dinamizar la reclamación de las víctimas a la tierra, a la palabra, a la memoria, a la acción colectiva y la reparación simbólica, así como para derrotar el olvido y propiciar una reflexión crítica sobre los hechos de violencia ocurridos en los Montes de María durante la pasada década. El MIM

busca resaltar distintas estrategias comunitarias de superación de la violencia, así como fortalecer mecanismos sociales de no repetición.

El proyecto de creación del MIM se inscribe en el marco del convenio “Protección a la población afectada por el conflicto interno colombiano y consolidación de los procesos de restablecimiento y reparación de las víctimas y sus asociaciones desde el Enfoque Basado en Derechos”, ejecutado por el Colectivo de Comunicaciones Monstes de María Línea 21, en asocio con el Movimiento por la Paz, MPDL, la Corporación de Desarrollo Solidario y el Instituto Latinoamericano para una Sociedad y un Derecho Alternativos, ILSA, con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, AECID.

- Primera muestra de memoria y hip hop.

En asocio con diferentes colectivos culturales y juveniles de la Comuna 13 de Medellín, se presentó la I Muestra de Memoria y Hip Hop, teniendo en cuenta la fuerza que ha tenido el movimiento hip hop de esa ciudad para documentar el conflicto armado a través de herramientas como graffiti y las líricas, evidenciando particularmente cómo los jóvenes han sido afectados por el mismo.

2.9. Acción en el territorio

En 2013 el CNMH creó la Estrategia Nación-Territorio (ENT) como un mecanismo de articulación de la entidad frente a las entidades territoriales e Iniciativas de Memoria Histórica de las víctimas, así como a otras instituciones estatales, cooperación internacional, academia, organizaciones sociales, víctimas y sociedad civil en general. Esta forma organizativa busca constituirse en un vehículo para acercar a la entidad a los territorios, dado que el CNMH no cuenta con una estructura permanente en las regiones.

La ENT se basa en un modelo de articulación con aliados públicos y privados en el marco de los propósitos establecidos por la jurisprudencia de mejorar la articulación Nación-Territorio de los programas de gobierno (consignados en las órdenes de la Corte Constitucional a través de sus autos de seguimiento como el auto 383 de 2010 y el auto 099 de 2013) y en el cumplimiento de los lineamientos de política pública en el territorio que señala la Ley 1448 de 2011 en su artículo 172 y las recomendaciones del Conpes 3726 de 2012. Concretamente el mandato de la ENT parte de los artículos 4 y 5 del Decreto 4803 de 2011 de estructura de la entidad, respondiendo a las siguientes funciones:

- “Servir como plataforma de apoyo, gestión, intercambio y difusión de iniciativas locales, regionales y nacionales en los temas de memoria histórica, promoviendo la participación de las víctimas, con enfoque diferencial” (artículo 4, Decreto 4803 de 2011).
- “Oficiar como espacio de apoyo a las entidades públicas y privadas en el marco de las iniciativas ciudadanas en temas de memoria histórica” (artículo 5, Decreto 4803 de 2011).

En este sentido, la ENT actúa a través de dos líneas de acción principales:

1. Articulación para el acompañamiento de procesos integrales, que se traduce en la coordinación de la implementación de la oferta misional del CNMH en los territorios.
2. Asistencia técnica en diseño, implementación y seguimiento de proyectos, tanto de iniciativas de memoria de las víctimas como de acciones de memoria que impulsen las autoridades territoriales.

Para el año 2013, la entidad hizo presencia en un total de 24 departamentos, en el Distrito Capital y en 84 municipios (ver anexo 1). A continuación se indican los principales avances en relación a al apoyo a entidades territoriales, iniciativas de memoria y en la implementación de medidas de reparación simbólica dentro de los planes de reparación colectiva.

2.9.1. Apoyo a acciones de memoria histórica de autoridades territoriales

El principal canal de articulación entre el CMH y las acciones de memoria de entidades territoriales consiste en el apoyo técnico a la implementación de los Planes de Acción Territorial (PAT), de acuerdo con el Artículo 174 de la Ley 1448 de 2011 y al artículo 254 del Decreto 4800 de 2011. Estos planes contemplan las medidas de prevención, atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado y, siguiendo el ciclo de planeación estatal, deben ser construidos por las entidades territoriales con una vigencia de cuatro años (periodo de los mandatarios locales).

Los PAT deben guardar coherencia tanto con el Plan Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas y los Planes de Desarrollo Territorial, como con las herramientas presupuestales del Estado bajo el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

Bajo este marco se presentan los siguientes logros puntuales respecto a autoridades territoriales:

- Suscripción e implementación de dos convenios interinstitucionales con autoridades territoriales, concretamente con las Gobernaciones de Nariño y Meta.

Con la Gobernación de Nariño el plan de acción contempla la realización de un diplomado en memoria histórica, la asesoría al Observatorio de DDHH en materia de archivos de DDHH y la asesoría para la construcción de un lugar de memoria. El plan de trabajo con la Gobernación del Meta contempla la asesoría técnica para un proceso de reconstrucción de la memoria en perspectiva de la definición de lugares de memoria en El Castillo y en Villavicencio.

- Elaboración de una cartilla para autoridades territoriales en asuntos de memoria histórica, pendiente por finalizar y publicar: este insumo cuenta con un marco normativo e institucional, la explicación de las funciones y competencias de las entidades territoriales en el marco del deber de memoria del Estado y orientaciones básicas para conducir acciones en memoria histórica.
- Definición de una metodología para la identificación de acciones de memoria histórica en los planes de desarrollo, los PAT y demás instrumentos de planeación estatal.
- Identificación de acciones de memoria en los PAT y Planes de desarrollo, en particular del componente de memoria histórica de los derechos a la verdad y a la reparación integral. Este diagnóstico indicó que los departamentos con mayor número de acciones municipales de memoria son Cesar, Magdalena, Huila, Antioquia y Meta.
- Acompañamiento inicial a Casanare y Antioquia en la definición de acciones de memoria que respondan a sus PAT.
- Participación en talleres de sensibilización a autoridades locales como talleres de ajuste de PAT's, Comités Sectoriales DPS, Estrategia SNARIV en el territorio de la Unidad de Víctimas, entre otros escenarios institucionales.

2.10. Acuerdos de Contribución a la Verdad:

El Centro Nacional de Memoria Histórica tiene la función de recibir, clasificar, sistematizar, analizar y preservar la información de la población desmovilizada y la responsabilidad de certificar la contribución o no contribución a la verdad, según lo dispuesto por la Ley 1424 de 2010. Igualmente, elaborará informes producto de los testimonios y las demás contribuciones que se recojan a lo largo de este proceso.

La Ley 1424 de 2010 permite obtener beneficios jurídicos a los desmovilizados de los grupos paramilitares que hayan cometido únicamente los delitos de concierto para delinquir simple o agravado, utilización ilegal de uniformes e insignias, utilización ilícita de equipos transmisores o receptores y porte ilegal de armas de fuego o

municiones de uso privativo de las Fuerzas Armadas o de defensa personal, como consecuencia de su pertenencia a dichos grupos, siempre y cuando contribuyan con la verdad y la reparación de las Víctimas.

Para lograr lo anterior, el Centro estableció el proceso de “Recolección, clasificación, sistematización y análisis de la información de acuerdos de contribución a la verdad histórica”, que cubre desde la identificación de la persona desmovilizada hasta la expedición negativa o positiva del Certificado de contribución a la verdad, pasando por la toma de declaraciones, análisis e informes correspondientes.

En 2013 comenzó la recopilación de testimonios de 13.500 desmovilizados que firmaron los Acuerdos de la Verdad de los que trata la Ley 1424 de 2010. Se han priorizado nueve regiones del país donde se concentra el mayor número de esta población: Antioquia, Atlántico, Córdoba, Magdalena, Cesar, Santander, Meta, Valle del Cauca y Bogotá. Los Acuerdos de la Verdad brindarán información acerca de la conformación, funcionamiento, crímenes y formas de financiación de las estructuras paramilitares; el contexto general de la participación del desmovilizado en el grupo armado ilegal; todos los hechos y actuaciones de que tengan conocimiento en razón a la pertenencia del desmovilizado al grupo armado ilegal.

La certificación que debe emitir el CNMH garantiza que la información suministrada aporta efectivamente en la construcción de la memoria histórica, como contribución a la garantía del derecho de las víctimas a la verdad, la reparación y la no repetición:

El anterior proceso ha tenido los siguientes logros a diciembre de 2013:

- Alistamiento de los equipos y sedes en las cuales se lleva a cabo la tarea de recopilación de los testimonios.
- Adiestramiento del personal para toma y análisis de testimonios.
- Acopio de 1.651 testimonios, de los cuales aproximadamente 300 personas están a punto de culminar la ruta de contribución a la verdad.

2.11. Acciones para el diseño, implementación y evaluación de medidas de satisfacción en el marco del subcomité de medidas de satisfacción del SNARIV

Teniendo en cuenta los avances en el marco del cumplimiento del derecho a la verdad y del deber de memoria del Estado consagrado en el artículo 143 de la Ley 1448 de 2011, el CNMH ha buscado articular estas acciones con la garantía de las medidas de satisfacción, como componente de la reparación integral.

Como parte de esta misión, el CNMH tiene a su cargo la Secretaría Técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción y ha liderado y dinamizado las acciones conjuntas que se realizan en el marco del mismo.

En la vigencia 2013, se realizaron cuatro sesiones plenarias de acuerdo al reglamento interno y al plan operativo aprobado institucionalmente el 27 de febrero. Contando las 20 sesiones de las mesas técnicas, detalladas más adelante, se realizaron un total de 24 encuentros entre las entidades.

El Plan Operativo Anual (POA) del subcomité, identificó cinco acciones estratégicas a partir de las cuales se conformaron cinco grupos de trabajo institucional. A continuación se mencionarán los principales avances y productos de las mismas:

2.11.1. Exención en la prestación del servicio militar

- Esta acción viene del trabajo realizado en el año 2012 y la necesidad de apoyar el seguimiento al Protocolo para el Intercambio de Información en Materia de Exención de la Obligación del Servicio Militar Obligatorio para las Víctimas y demás acciones relacionadas con esta medida.
- Pertenecen a esta mesa la Unidad para las Víctimas, el Ministerio de Defensa, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Departamento Nacional de Planeación.
- Se realizaron 2 sesiones de la mesa técnica y una sesión extraordinaria en la que se firmó el protocolo con la participación del Viceministro de Defensa y la Directora de la Unidad de Víctimas.

Avances 2013

- Aprobación del protocolo que determina los parámetros de interoperabilidad e intercambio de información, rutas de acceso y demás criterios operativos necesarios para el efectivo funcionamiento de las medidas de exención del servicio militar, desincorporación y entrega de libretas a víctimas.
- Desarrollo de capacitaciones y socialización del protocolo a todos los comandantes de reclutamiento.
- Realización de jornadas de Definición de Situación Militar en Antioquia donde se hicieron efectivas 632 libretas. En Sucre se han realizado cinco jornadas de definición de situación militar a víctimas del conflicto en las que se han entregado

un total de 82 libretas militares. En Putumayo se han realizado dos jornadas de definición de situación militar a víctimas del conflicto en las que se han entregado un total de 170 libretas militares

2.11.2. Reparación para actores del artículo 196 de la ley 1448 de 2011

- Esta acción tuvo como alcance llegar a puntos de articulación para la generación de lineamientos mínimos para la realización de medidas de satisfacción y reparación simbólica por parte de algunos actores (Art. 196/Ley 1448). Esto en virtud del apoyo al Ministerio de Justicia que debe realizar un informe de los miembros que obtuvieron beneficios penales y a la Unidad de Víctimas que debe implementar estas medidas.
- Pertenecen a esta mesa el Ministerio de Justicia, el CNMH, la UARIV, el Archivo General de la Nación, el DNP y en últimas sesiones el DPS.
- Se realizaron 5 sesiones de la mesa técnica y una sesión extraordinaria en la que se realizó un diálogo con líderes de población desmovilizada.

Avances 2013

- Discusión de algunos criterios (en borrador) que serían incorporados en el documento de lineamientos de implementación de las medidas del artículo 196 de la ley 1448 de 2011, a cargo de la Unidad para las Víctimas:
 - Participación de las víctimas
 - Identificación de impactos a nivel macro y micro
 - Reconocimiento de responsabilidades
 - Contexto histórico
 - Diálogo con actores desmovilizados
- Diálogo con algunos líderes de población desmovilizada sobre sus percepciones y propuestas frente al cumplimiento del art. 196.
- Presentación del Informe de los miembros de las organizaciones que obtuvieron beneficios penales por parte del Estado, al que hace referencia el artículo 196 de la ley 1448 de 2011 por parte del Ministerio de Justicia.
- Presentación de propuestas de consultas de algunos líderes de población desmovilizada.

2.11.3. Archivos de derechos humanos y política archivística

- Esta acción tenía como alcance apoyar el desarrollo de los instrumentos normativos y técnicos sobre archivos de derechos humanos así como de la normatividad vigente en materia del deber de memoria del Estado y de la política archivística relacionada.
- Pertenecen a esta mesa el CNMH, el Archivo General de la Nación, la Fiscalía General de la Nación, la Procuraduría General de la Nación y el Consejo Superior de la Judicatura.
- Se realizaron 2 sesiones de la mesa técnica.

Avances 2013

- Se desarrolló una reflexión sobre el instrumento para diagnosticar las acciones que en materia de archivos de DDHH han desarrollado o desarrollan las diferentes entidades, con base en los avances del Archivo General de la Nación y sus visitas. En esas discusiones se logró establecer que es muy débil el nivel de comprensión de las entidades del SNARIV sobre qué es la Ley de Víctimas ni tampoco se han generado series documentales para el adecuado manejo de los archivos de las entidades.
- Se definió que la discusión técnica sobre este instrumento de diagnóstico se dará en el marco del convenio AGN – CNMH.

2.11.4. Articulación de medidas de satisfacción y reparaciones colectivas

- En principio esta mesa estaba destinada a desarrollar la exhumación de fosas en la comunidad de El Salado, Bolívar, como un proyecto interinstitucional para la implementación de una medida de satisfacción colectiva, de manera articulada con el Subcomité de Reparación Colectiva, pero dado que la acción como tal no se efectuó en el marco del Subcomité sino a partir del trabajo bilateral entre la UARIV, el CNMH y la FGN, se reorientó para generar una articulación con el subcomité de reparaciones colectivas sobre lineamientos mínimos para medidas de satisfacción en los Planes de Reparación Colectiva.
- Pertenecen a esta mesa el CNMH, la UARIV, el Ministerio de Justicia

y el Ministerio de Cultura.

- Se realizaron 6 sesiones de la mesa técnica, 5 cuando ya había sido reformulada la acción y una sesión inicial donde se definió su modificación.

Avances 2013

- Desarrollo de la sección conceptual del documento de lineamientos de articulación entre el subcomité de medidas de satisfacción y el subcomité de reparaciones colectivas. La estructura del mismo es la siguiente:
 - Conceptualización.
 - Principios.
 - Criterios prácticos.
 - Estudios de caso.
 - Lecciones aprendidas.
- Selección de casos que respondan a escenarios de continuidad de los planes que venían de la CNRR, como los que inician con la ley 1448 de 2011. También se incluyen casos con enfoque diferencial de género y niñez, y casos que sean propiamente de comunidades, grupos y organizaciones.
- Análisis de casos de los Planes Integrales de Reparación Colectiva (PIRC) de El Salado y San Carlos, desde una visión global de los mismos.
- Construcción de preguntas orientadoras para la evaluación de las medidas de satisfacción en los planes de reparación colectiva.
- Identificación de algunas recomendaciones parciales sobre las medidas de satisfacción en los PIRC.

2.11.5. Medidas simbólicas

- El alcance de la mesa es elaborar lineamientos mínimos para la realización de medidas de satisfacción relacionadas con acciones simbólicas, iniciativas museológicas y artísticas, perdón público, ruta simbólica para víctimas antes de 1985, entre otras.
- Pertenecen a esta mesa el CNMH, la UARIV, el Ministerio de Justicia, el Ministerio de Cultura y el DPS.
- Se realizaron 3 sesiones de la mesa técnica.

Avances 2013

Construcción del documento de lineamientos para el reconocimiento de responsabilidades y solicitudes de perdón público. Este acogió los comentarios realizados por las entidades, y se socializó a las víctimas del espacio transitorio.

Diseño de ruta para la socialización y validación del documento con las víctimas recientemente delegadas ante el SMS.

2.12. Acciones desarrolladas en el cumplimiento de sentencias de Justicia y Paz.

En el marco de las Sentencias de Justicia y Paz es cada vez más relevante el papel preponderante que juega la memoria histórica, por lo que los jueces le asignan tareas al CNMH para que acompañe el cumplimiento de las mismas.

El CNMH fue requerido en el cumplimiento de las medidas de reparación integral a las víctimas impuestas en la Sentencia condenatoria contra desmovilizados del Bloque Vencedores de Arauca y en la Sentencia condenatoria contra desmovilizados del Bloque Norte, ambas del Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá, Sala de Justicia y Paz.

2.12.1. Sentencia Bloque Vencedores de Arauca

En el marco de la sentencia proferida por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá, Sala de Justicia y Paz, del 26 de marzo de 2012, contra los condenados José Rubén Peña Tobón, Wilmer Morelo Castro y José Manuel Hernández Caldera, ex miembros del Bloque Vencedores de Arauca de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC), el CNMH ha implementado estrategias de coordinación interinstitucional con la UARIV (entidad coordinadora del proceso), con la Gobernación de Arauca y con las Alcaldías de Tame y Arauca, entidades encargadas de garantizar los recursos para el cumplimiento de algunas de las órdenes de la Sentencia. A su vez, el CNMH ha desarrollado una metodología de carácter participativo con las víctimas de las masacres de Corocito (vereda de Tame) y Matal de Flor Amarillo (vereda de Arauca), con el fin de dar alcance a las medidas reparadoras dispuestas en la orden.

Las acciones emprendidas por el CNMH en acatamiento a la Sentencia son:

- Publicación de las investigaciones adelantadas por la Fiscalía General de la Nación sobre los procesos de origen, consolidación y expansión de las AUC en el departamento de Arauca, así como de un material escrito en el que se documenten los hechos perpetrados en las masacres de Corocito y Matal de Flor Amarillo. El CNMH ha realizado talleres de construcción de memoria, de historias de vida, entrevistas con

las víctimas y realiza un proceso de investigación de fuentes secundarias. Además, ha destinado recursos para la impresión de 1.000 copias de este material.

- Asesoría en la construcción de un sitio dedicado a la memoria en las veredas de Matal de Flor Amarillo (Arauca) y Corocito (Tame). Se han realizado talleres de concertación con las víctimas para la creación social y física de lugares de memoria con el fin de definir las características y el contenido del lugar. En Corocito se concertó la creación del "Parque representativo para la paz El Macaguán" ubicado en la vereda y estamos a la espera de la formulación del proyecto por parte de la Alcaldía de Tame, en el cual se deberán tener en cuenta los elementos de concertación producto de los talleres y la asesoría prestada por la entidad. El proceso con las víctimas de Matal de Flor ha sido diferente por cuanto algunas de ellas han manifestado que no desean la construcción de lugares de memoria y algunas otras no han participado de las convocatorias.
- Acompañamiento a la Secretaría de Educación del Departamento de Arauca para que implemente una cátedra sobre DDHH y reconstrucción de memoria histórica regional en los centros educativos del departamento de Arauca. El CNMH ha realizado talleres con maestros y maestras de Arauca para desarrollar una serie de instrumentos metodológicos, denominados Caja de Herramientas, que asistan en el aula escolar, en clave de derechos humanos, enfoque diferencial y acción sin daño, el proceso de reconstrucción de la memoria histórica del conflicto armado.
- Elaboración de un protocolo para el manejo de archivos de violencia sexual en el marco del conflicto armado. Dicho protocolo se validará ante el Comité de Violencia Sexual de Tame y Arauca, donde participaran el ICBF, el CAIVAS y el CAVIF.

2.12.2. Sentencia Bloque Norte

La Sentencia proferida por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá, Sala de Justicia y Paz, del 7 de diciembre de 2011, contra los condenados Edgar Ignacio Fierro Flores y Andrés Mauricio Torres León, ex miembros del Bloque Norte de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC) reconoce hechos delictivos en 25 municipios de los departamentos de Atlántico, Cesar y Magdalena. Se han iniciado acciones de interlocución institucional con la UARIV en los tres departamentos. Sin embargo, las dificultades en la identificación y localización de las víctimas y el número de personas y municipios involucrados, han complejizado el avance en el proceso. Frente a los puntos ordenados al CNMH se presentan los siguientes avances:

- Publicación de las catorce verdades e investigaciones sobre los procesos de origen, consolidación y expansión de las AUC en la costa norte colombiana, en concertación con las víctimas de Pueblo Bello para su publicación.
- Elaboración de un estudio evaluador del daño que han sufrido las organizaciones sociales, sindicales y de DDHH en Atlántico, Magdalena y Ceésar, por el accionar paramilitar. Está en proceso de revisión de lineamientos internos para estudios de evaluación del daño en perspectiva de memoria histórica.
- Elaboración y publicación un escrito en el que se consignen las biografías de quienes en la Sentencia fueron reconocidas como víctimas directas. Se inició el proceso de identificación de los grupos sociales sobre los cuales se haría el levantamiento de información y elaboración del documento.
- Acompañamiento a la instauración de un Comité de DDHH en la Universidad del Atlántico. Se inició el diálogo interinstitucional con la Universidad del Atlántico quien ya viene avanzando en la conformación legal del Comité y en la designación de los representantes. El CNMH participará en los temas relacionados con Memoria Histórica que se discutan y propongan al interior del Comité.
- Acompañamiento a las Gobernaciones de Atlántico, Cesar y Magdalena y a las Alcaldías locales para que adecúen paseos peatonales en los municipios donde ocurrieron los ilícitos, en el que se incluyan placas con los nombres de las víctimas reconocidas en esta providencia. Se inició el proceso de diálogo con funcionarios de las Alcaldías y Gobernaciones en los tres departamentos.

2.12.3. Sentencia Bloque Calima

Recientemente el CNMH recibió la Sentencia proferida por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá, Sala de Justicia y Paz, del 4 de septiembre de 2012, contra el condenado Gian Carlo Gutiérrez Suárez, ex miembro del Bloque Calima de las AUC. La entidad está exhortada en los puntos descritos a continuación para los cuales se está realizando el estudio y análisis de las medidas así como un plan de acción para dar cumplimiento a estas órdenes:

- Publicación de las 10 verdades y de las investigaciones sobre los procesos de origen, consolidación y expansión de las AUC en los departamentos del Valle del Cauca, Cauca, Quindío y Huila que fueron adelantadas por la Fiscalía General de la Nación.

- Integración de las anteriores publicaciones al cuerpo documental del Museo Nacional de la Memoria.

2.12.4. Acciones desarrolladas en el cumplimiento de Sentencias de Restitución de Tierras con órdenes para el CNMH

Como parte del cumplimiento de las medidas de reparación integral a víctimas de abandono o despojo forzado de tierras en el marco del conflicto armado interno, adoptadas en las Sentencias de restitución de tierras en diferentes municipios del país, el CNMH creó el Grupo de Respuesta Judicial, que tiene como fin dar respuesta oportuna y efectiva a las sentencias con órdenes para CNMH. Dichas órdenes, por lo general, aluden a las funciones de la entidad y al cumplimiento de su objeto misional, por cuanto debe recolectar, sistematizar y en general preservar la información de los hechos violentos; además, como parte de la preservación de la memoria sobre el conflicto, la entidad debe erigir un acto conmemorativo que reivindique y enaltezca la humanidad y la dignidad de las víctimas. Las Direcciones involucradas en el cumplimiento de las sentencias son: Dirección de Archivos de los DDHH, Dirección de Museo y en menor medida Dirección de Construcción de la Memoria.

Durante el año 2013 fueron notificadas al CNMH 78 Sentencias con las siguientes características:

NOTIFICACIONES	TOTAL	DIRECCIÓN	TOTAL	JCCERT ³ DE ORIGEN	TOTAL
SENTENCIAS CON ÓRDENES PARA EL CNMH	50	ARCHIVO	14	BUGA	5
				VILLAVICENCIO	9
		MUSEO	13	PASTO	1
				BUGA	11
				CUCUTA	1
		CNMH	1	BUGA	1
		ARCHIVO/MUSEO	22	BUGA	22
SENTENCIAS SIN ÓRDENES PARA EL CNMH	28				
TOTAL	78				

En este mismo sentido, la Procuraduría General de la Nación, en cabeza de la Procuradora Judicial para la Restitución de Tierras, realizó 36 requerimientos de información con respecto a las órdenes dadas por los juzgados 1, 2 y 3 de Guadalajara de Buga, a los cuales se les dio oportuna respuesta.

³ Juzgado Civil de Circuito Especializado en Restitución de Tierras.

Dando cumplimiento a las órdenes, el 28 de octubre de 2013 la DADH realizó la recolección de los expedientes completos de 9 Sentencias de restitución de tierras proferidas por los juzgados 1 y 2 de Villavicencio, las cuales se encuentran en trámite de legalización de acopio para su procesamiento técnico y puesta al servicio. De igual manera, se realizó el reconocimiento, identificación e inventario en estado natural de 31 expedientes de sentencias de restitución de tierras, proferidas por los juzgados especializados 1, 2 y 3 de Guadalajara de Buga.

La Dirección de Archivos de los DDHH se encuentra en proceso de diseño de una metodología de recolección de información y conformación de expedientes relacionados con restitución de tierras, que en conjunto con el Consejo Superior de la Judicatura⁴, permitirá identificar todas las series documentales que pueden conformar el fondo, en cumplimiento de la Ley 1592 de 2012.

2.13. Participación de las víctimas

La Ley 1448 de 2011 establece la participación como un principio rector y un deber del Estado. En el artículo 14 y en el Título VIII que comprende los artículos 192 y 193, se ordena: “es deber del Estado garantizar la efectiva la participación de las víctimas en el diseño, implementación ejecución y seguimiento al cumplimiento de la ley y los planes, proyectos y programas que se creen con ocasión de la misma. Para lo cual deberá hacer uso de los mecanismos democráticos previstos en la constitución y la Ley”.

Teniendo en cuenta la autonomía e independencia de la memoria histórica, el Centro Nacional de Memoria Histórica, de manera participativa, contribuirá a su acopio, sistematización y difusión y apoyará iniciativas públicas y privadas que autónoma e independientemente aporten a su reconstrucción en perspectiva de consolidación de garantías de no repetición y de reconciliación y de sostenibilidad del legado de los emprendimientos sociales de las víctimas.

El Artículo 145 que regula las medidas relaciones con las acciones en materia de memoria de memoria histórica, especifica que “en estas acciones el Estado deberá garantizar la participación de las organizaciones de víctimas y sociales y promoverá y reconocerá las iniciativas de la sociedad civil para adelantar ejercicios de memoria histórica, con un enfoque diferencial.”

⁴ Carta de entendimiento entre el CNMH-DADH y el Consejo Superior de la Judicatura del

En este sentido, se encuentra en proceso de diseño e implementación una estrategia de participación de víctimas y organizaciones sociales en línea con las funciones misionales del CNMH, garantizando y promoviendo su participación en la construcción de políticas públicas de reparación integral y proyectos de la entidad.

De igual modo se avanza en construcción de los lineamientos que garantizan la participación real y efectiva de las víctimas, los cuales deberán ser incorporados de manera transversal por todas las direcciones, áreas o actividades del CNMH.

Para ello se desarrollaron de manera paralela las siguientes actividades como para alimentar el diseño de la estrategia de participación:

- Apoyo en el relacionamiento con las Mesas de Participación de Víctimas, instaladas a partir de la aplicación del Protocolo de Participación de Víctimas, así como con los dos delegados ante el Consejo Directivo del CNMH.
- Apoyo en los requerimientos y solicitudes de las víctimas y sus organizaciones presentados al CNMH.
- Acompañamiento a los representantes de las víctimas que estuvieron presentes en el lanzamiento del Informe General del CNMH ¡Basta ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad, así como la construcción de una agenda de medios con el fin de visibilizar las experiencias y testimonios de las víctimas que participaron en la construcción de cada uno de los casos emblemáticos.
- Acompañamiento a la segunda ronda de Mesas regionales por la Paz para contribuir al fin del conflicto que realizó el Congreso Nacional de la República, con el fin de conocer y recopilar cuales son las demandas de las víctimas en temas de memoria histórica, reparación simbólica y garantías de no repetición.
- Proyecto piloto de acompañamiento a organizaciones de familiares de víctimas de desaparición forzada, compuesto por la construcción conjunta de la estrategia de socialización de los informes sobre desaparición forzada que adelanta ésta dirección. Como resultado se viene trabajando conjuntamente con las organizaciones en el diseño de la agenda política, académica y cultural, así como los objetivos y lineamientos para la realización de una semana contra la desaparición forzada, en marco de la cual se lanzaran los informes sobre este hecho victimizante, cabe anotar que la realización de esta semana involucra a todas las direcciones del CNMH.
- Apoyo en la construcción y ejecución de cuatro talleres piloto para la construcción participativa del Museo Nacional de la Memoria, lo que incluía el diseño e implementación de una metodología participativa capaz de recoger los aportes y observaciones que tienen las víctimas y sus organizaciones referentes al Museo. Estos talleres se llevaron a cabo conjuntamente con el DNP en Florencia (Caquetá),

Apartadó (Antioquia), Tame (Arauca) y Cali (Valle) con víctimas y organizaciones, así como representantes ante las mesas departamentales y municipales de participación que no obligatoriamente trabajan en la actualidad alrededor de la memoria histórica.

- Apoyo en el diseño y selección de las personas y organizaciones que se presentaron a la convocatoria de iniciativas de memoria que fueron presentadas en el marco de la Semana por la Memoria.
- Acompañamiento al Grupo de Comunicaciones del CNMH en relación con el acompañamiento a homenajes, visibilidad y construcción de los lineamientos para el trabajo con víctimas, lo que incluye realización de perfiles biográficos, acompañamiento y realización de notas en torno a homenajes y conmemoraciones que desarrollan las víctimas y enriquecimiento de las bases de datos.

3. Ejecución financiera del CNMH

Para el logro de sus objetivos misionales el CNMH ejecutó cinco (5) proyectos de inversión en 2013, así:

- **Desarrollo proceso de diseño e implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica de Colombia:** Este proyecto busca, en primer lugar, el desarrollo de procesos de reconstrucción de memoria histórica con la participación de las víctimas y desde el enfoque diferencial de derechos; en segundo lugar, el desarrollo de una política pública archivística en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, que favorezca el acopio, la organización y la preservación de los esfuerzos institucionales y de la sociedad civil, relacionados con la memoria histórica del conflicto armado, bajo el supuesto de que la preservación y protección de los archivos de derechos humanos, constituirá un aporte fundamental al acervo probatorio en los procesos judiciales y de reparación integral a las víctimas, así como las tareas de esclarecimiento de la verdad histórica sobre los hechos victimizantes; y, en tercer lugar, diseñar e implementar una estrategia pedagógica para la divulgación masiva y la apropiación social de los hallazgos y resultados de reconstrucción de la verdad histórica.
- **Análisis de los testimonios e información relacionada con los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica en los 32 departamentos del país:** a través de este proyecto se realiza el despliegue logístico que permite acopiar, analizar, preservar y proteger la información que surja de los testimonios rendidos por aproximadamente 13.000 personas desmovilizadas de grupos paramilitares. Con

cargo a este proyecto el CNMH ha adelantado el alistamiento de los equipos y las sedes en las cuales se está llevando a cabo la tarea de recopilación de los testimonios de los desmovilizados y el adiestramiento del personal que toma y analiza los testimonios. A partir de mayo de 2013 se inició el proceso de acopio de testimonios. A diciembre de 2013 lograron acopiar 1.651 testimonios.

- **Desarrollo del proceso de diseño y consulta participativa para la construcción del Museo Nacional de la Memoria de Colombia:** A través de este proyecto de inversión, el Centro Nacional de Memoria Histórica financia el proceso de construcción social y física del Museo Nacional de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia. Se han presentado dificultades en la consecución de un lote adecuado para la construcción del Museo, razón por la cual a la fecha no se ha logrado el desarrollo de las actividades relacionadas con la construcción física.. Esto generó un rezago importante en la ejecución presupuestal.
- **Investigación dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia durante el periodo 1970-2010:** Es un proyecto subvencionado por la Unión Europea y la Agencia Presidencial para la acción Social y la Cooperación Internacional, cuyo objetivo es estudiar la dinámica del delito de secuestro y la desaparición forzada en el marco del conflicto armado colombiano, durante el período 1970-2010, reconstruir su comportamiento histórico y revisar sus aspectos cuantitativos y cualitativos (social, legal y económico) así como las implicaciones en las víctimas y las interpretaciones sociales e institucionales frente a tales delitos. Su ejecución terminó durante el primer semestre de 2013. Este proyecto fue formulado para ejecutarse en 24 meses, no obstante la creación de la nueva institucionalidad exigió el trámite de un adendum para que pareciera como beneficiario el Centro de Memoria Histórica y la formulación del respectivo proyecto de inversión en el presupuesto de la Entidad, lo que redujo su ejecución a 9 meses y provocó la imposibilidad de ejecutar 759 millones, aun cuando el objeto del proyecto se alcanzó en un alto porcentaje a la fecha de terminación en abril de 2013.
- **Desarrollo del proceso de diseño e implementación de la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica de Colombia:** Su objetivo es desarrollar e implementar una estrategia tecnológica integral que, además de crear las condiciones tecnológicas y de comunicación para el funcionamiento normal del Centro, satisfaga los requerimientos de las direcciones misionales, así

como la promoción de la difusión y apropiación social de los contenidos que desarrolle.

Ejecución presupuestal del CNMH a 31 de diciembre de 2013

DESCRIPCIÓN	A PR. VIGENTE	COMPROMISO	OBLIGACIÓN	PAGOS	% COMP	% OBLIG	% PAGOS	APROP. SIN EJE	% APROP. SIN EJE
GASTOS DE PERSONAL	\$ 7.075.000.000	\$ 6.365.000.211	\$ 6.365.000.211	\$ 6.339.477.583	90%	90%	90%	709.999.789	10%
GASTOS GENERALES	\$ 3.315.000.000	\$ 2.159.783.982	\$ 2.078.571.819	\$ 1.980.800.987	65%	63%	60%	1.155.216.018	35%
TRANSFERENCIAS	\$ 100.000.000	\$ 60.375.388	\$ 60.375.388	\$ 0	60%	60%	0%	39.624.612	40%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 10.490.000.000	\$ 8.585.159.581	\$ 8.503.947.418	\$ 8.320.278.570	82%	81%	79%	1.904.840.419	18%
DESARROLLO PROCESO DE DISEÑO Y CONSULTA PARTICIPATIVA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL MUSEO NACIONAL DE LA MEMORIA DE COLOMBIA	\$ 6.000.000.000	\$ 2.894.788.032	\$ 2.894.788.032	\$ 2.081.463.730	48%	48%	35%	3.105.211.968	52%
DESARROLLO DEL PROCESO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA TECNOLÓGICA DEL CENTRO DE MEMORIA HISTÓRICA DE COLOMBIA	\$ 3.200.000.000	\$ 3.160.657.839	\$ 2.910.442.408	\$ 2.376.328.509	99%	91%	74%	39.342.161	1%
DESARROLLO PROCESO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA EN COLOMBIA	\$ 17.399.000.000	\$ 14.419.840.447	\$ 14.185.168.611	\$ 12.512.506.701	83%	82%	72%	2.979.159.554	17%
ANÁLISIS DE LOS TESTIMONIOS E INFORMACIÓN RELACIONADA CON LOS ACUERDOS DE CONTRIBUCIÓN A LA VERDAD HISTÓRICA EN LOS 32 DEPARTAMENTOS DEL PAÍS	\$ 5.913.200.000	\$ 4.354.434.760	\$ 4.352.086.360	\$ 4.328.887.426	74%	74%	73%	1.558.765.240	26%
INVESTIGACIÓN DINÁMICA DE LA DESAPARICIÓN FORZADA Y EL SECUESTRO EN COLOMBIA DURANTE EL PERÍODO 1970-2010	\$ 906.708.000	\$ 147.156.936	\$ 146.846.672	\$ 146.846.672	16%	16%	16%	759.551.064	84%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 33.418.908.000	\$ 24.976.878.013	\$ 24.489.332.082	\$ 21.446.033.038	75%	73%	64%	8.442.029.987	25%
TOTAL PRESUPUESTO	\$ 43.908.908.000	\$ 33.562.037.595	\$ 32.993.279.501	\$ 29.766.311.608	76%	75%	68%	10.346.870.405	24%

Nota: Reporte con corte a 20 de enero de 2014.

Con relación al presupuesto de funcionamiento, los **gastos de personal** se calcularon con la planta ocupada desde el 1 de enero de 2013 hasta el 31 de diciembre, no obstante por la dinámica de la administración pública, los cargos fueron provistos a lo largo del primer semestre, situación que junto con la renuncia de algunos funcionarios generaron saldos no ejecutados a 31 de diciembre por un monto de 700 millones de pesos.

En cuanto al rubro de Gastos Generales, para la vigencia 2013 cabe señalar que el Centro previó una partida de recursos propios por 1.000 millones de pesos, que fueron registrados en la proyección de ingresos para la vigencia, los cuales serían provenientes de convenios de cooperación con entidades interesadas, generalmente cooperantes extranjeros; sin embargo, dichos cooperantes finalmente optaron por ejecutar los recursos a través de operadores privados, razón por la cual este monto no ingresó

efectivamente al presupuesto del Centro y ante la imposibilidad de modificar dicha proyección de ingresos, se reflejan como una partida aparentemente sin ejecutar.

Es importante aclarar que sin tener en cuenta esa cifra, la ejecución de gastos generales fue del 93% en compromisos y 86% en pagos.

En cuanto al presupuesto de inversión, los recursos no ejecutados corresponden a lo siguiente:

- \$2.000.000.000 previstos para la creación de una corporación para el diseño y puesta en funcionamiento del Museo Nacional de la Memoria, la cual no fue posible formalizar antes de finalizar la vigencia 2013.
- \$2.300.000.000 previstos para la suscripción de un convenio con Colciencias, el cual no se formalizó antes de finalizar la vigencia 2013.
- \$759.551.064 correspondientes a los recursos de cooperación internacional que se incorporaron al presupuesto del CNMH durante la vigencia 2013 y que no se ejecutaron debido a que el desarrollo del proyecto se redujo a 9 meses.
- \$1.000.000.000 del proyecto de inversión Acuerdos de la Verdad, los cuales no se ejecutaron debido a que el acopio de testimonios no se realizó con la celeridad que se había planeado inicialmente. Esto porque no se recibió de parte de la Agencia Colombiana para la Reintegración el volumen de información planeado y, adicionalmente, el acopio de testimonios necesitó el montaje de infraestructura de sedes en región y la capacitación del equipo de trabajo para desarrollarse adecuadamente, lo cual se desarrolló durante el primer semestre de 2013.
- \$250.000.000 previstos para tiquetes, gastos de viaje y operador logístico.
- Los demás recursos sin ejecutar corresponden a saldos en los contratos de prestación de servicios debido a las diferencias de tiempos que se generan en el proceso de contratación.

3.1. Buen gobierno, participación ciudadana y lucha contra la corrupción, transparencia, rendición de cuentas

3.1.1. Plan anticorrupción y rendición de cuentas

En atención a lo establecido en el estatuto anticorrupción, Ley 1474 de 2011, el CNMH definió su plan anticorrupción, publicado en la página web⁵. Dentro de las acciones de la vigencia 2013 se destaca lo siguiente:

⁵ <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/transparencia/planAnticorrupccionCNMH2013.pdf>

- Se elaboró el mapa de riesgos de corrupción del CNMH y se desarrollaron varios talleres de socialización e identificación de información que complementa el mapa construido inicialmente; como producto de estos talleres se han definido e implementado acciones para la mitigación de los riesgos identificados.
- se realizó la revisión de la normatividad que regula el proceso de rendición de cuentas, a fin de definir la metodología con la cual se realizará este ejercicio, los contenidos del mismo y se elaboró una primera versión del informe de rendición de cuentas.
- Se elaboró un documento borrador que se encuentra en proceso de discusión y ajuste, en el cual se presenta la estrategia de participación de las víctimas, y se enmarcan los temas de atención a la ciudadanía en general.

3.1.2. Gobierno en Línea

Con los entregables que se derivan de los proyectos relacionados con las mejoras a la Página Web del CNMH, se garantiza el cumplimiento de varios de los componentes que hacen parte de esta Estrategia.

Se destacan avances en componentes como en elementos transversales, en el que, con la conformación del Comité de Gobierno en Línea mediante Resolución No. 035 de mayo 3 de 2012, la formulación del PETIC, la socialización de capacitaciones y el monitoreo y evaluación permanente a la estrategia, se logró subir el porcentaje de cumplimiento en un 20% del 30% que representa la primera actividad de este componente.

Respecto a accesibilidad y usabilidad, con las mejoras que se vienen adelantando a la Página Web, se alcanza superar el porcentaje de cumplimiento de esta Actividad. También se han adelantado estrategias de promoción y se ha iniciado la aplicación de la metodología de caracterización de usuarios.

Para la vigencia 2014, se llevará a cabo la especificación e implementación en sus primeras fases, del sistema de Gestión de Seguridad de la Información –SGSI-, el cual ya ha sido esquematizado en fases desde el PETIC. De igual forma, el CNMH, desde su Área de Tecnología ya ha planteado el plan de migración de protocolo IP de su versión 4 a su versión 6 (IPv4 a IPv6); el cual gradualmente se implementará en 2014.

Respecto al Componente de Información en Línea, en esta vigencia queda implementada la estrategia web, para la difusión de los objetivos del Centro a través de Redes Sociales como medio multicanal, los primeros planteamientos de la política editorial y la ampliación de la publicación de información mediante e-books, videos y

audios; aspecto en el que la Entidad recibe una buena calificación por su amplia divulgación a través de la Página.

Con relación al Componente de Interacción en Línea, las mejoras en la Página Web permitirán dar los primeros pasos de acceso a bases de datos, en el marco de la implementación de la Sede Electrónica, la cual a futuro permitirá la inclusión de mapas georeferenciados entre otras formas de interacción. Una de las mejoras de la Página, será la interacción que permitirá a los usuarios en el diligenciamiento de peticiones, quejas, reclamos y denuncias, mediante formularios electrónicos que facilitarán su interacción con la entidad.

En lo relacionado con el componente de Transacción en Línea, supeditado a la identificación de trámites que faciliten el acceso de los ciudadanos a los servicios del Centro, no se tiene mucho avance, en razón a que no se han identificado trámites o cadenas de trámites que el CNMH pueda ofrecer.

El componente de Transformación presenta avances en el CNMH, en la utilización de medios electrónicos para sus procesos, aplicación de la Directiva 004 de 2012 en la racionalización del uso del papel, uso masivo del correo electrónico y los avances en la definición y especificación del sistema de gestión documental que adelantó en 2013. En intercambio de información ha presentado avances con su participación en la Red Nacional de Información –RNI- que le permite avanzar desde lo técnico en las consideraciones de interoperabilidad para acceder a las bases de datos del Sector.

Finalmente, en el componente de Democracia, el Centro presentó avances en lo relacionado con la Rendición de Cuentas, la cual articuló con el DPS, atendiendo componentes de difusión, atención a inquietudes de la ciudadanía y publicación de los resultados de dicho proceso.

3.1.3. Proyectos de tecnología

El CNMH, a través de su Proyecto de Inversión Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación de la Estrategia Tecnológica del Centro de Memoria Histórica gestionado por la Dirección Administrativa y Financiera, ha logrado importantes avances en la consolidación de la infraestructura y servicios de tecnología que en forma transversal han sido requeridos por el Centro. Esto basado en los lineamientos formulados en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -PETIC- que se institucionalizó en 2012.

Los proyectos a destacar, entre los muchos logros y avances en esta materia, se tienen los siguientes:

El CNMH implementó la plataforma tecnológica necesaria para soportar la misión de la Dirección de Acuerdos de la Verdad, área que hoy día cuenta con 14 regionales a nivel nacional debidamente dotadas con mobiliario, aires acondicionados, telefonía con celufijos, plataforma computacional (computadores de escritorio, portátiles, impresoras multifuncionales, videobeams), conectividad interna (redes locales), enlaces nacionales que las interconectan, servicio de Internet, servicio de datacenter y sistema de información central (gestor de procesos/gestor documental) que procesa y almacena la información referida al levantamiento de testimonios que por Ley 975/05 tiene como objetivo misional la DAV. De igual forma, la Dirección Administrativa y Financiera adquirió, instaló, configuró y capacitó a 40 profesionales en la herramienta de Análisis Cualitativo que requiere el Área, como soporte al proceso de certificación de los desmovilizados (estimados en 13.000) que se acogieron al proceso de entrega de testimonios para contribuir a la memoria histórica alrededor del conflicto armado.

Como parte de los planteamientos del PETIC y de acuerdo con las necesidades misionales en materia de herramientas y soluciones de tecnología institucionales, se especificó y contrató la instalación y parametrización de una Herramienta de apoyo para la gestión de programas, portafolios y proyectos que desarrolle la entidad (Gestor de Proyectos), que atiende necesidades de todas las áreas misionales y de apoyo del Centro. Esta solución, que está en un 95% de implementación, permitirá la gerencia de los proyectos que adelanta casa área, asociando a cada proyecto indicadores de gestión, semáforos, control financiero y de recursos humanos que hacen parte de cada proyecto.

Se llevó a cabo también la sistematización de los procesos de liquidación y gestión de talento humano para funcionarios (70) y contratistas (300), servicio que incluye la liquidación de nómina del personal de planta, liquidación de honorarios al personal contratista y los módulos de Salud Ocupacional, Bienestar y Capacitación. Considera también el Soporte y acompañamiento en procesos, normatividad y operación. Soporte en plataforma e infraestructura incluido licenciamiento.

Otra solución misional que sacó adelante el Centro, fue la herramienta integral que facilita la automatización, administración y mantenimiento del sistema de Gestión de Calidad, su integración con el Modelo de Control Interno bajo la Norma Técnica Colombiana de Gestión Pública NTCGP:1000:2009 y MECI1000:2005. Esta solución facilitará el control de los documentos del SGC y del Modelo de Control Interno, permite incorporar el mapa de procesos de la Entidad, el registro de No Conformidades.

De igual forma permite el manejo de planes de acción y de mejora, gestión del riesgo e indicadores y gestión del Modelo Estándar de Control Interno MECI.

Otro logro, orientado a soportar la misión de las áreas de apoyo, fue la sistematización de los procesos de activos fijos e inventarios y servicio integral especializado en gestión de activos para la toma física y conciliación contable de los elementos devolutivos de propiedad del Centro de Memoria Histórica. Procesa el levantamiento del inventario físico, marcación de los elementos por medio de plaquetas adhesivas (codificadas por códigos de barras), manejo de los datos básicos del Activo (nombre, placa de referencia, serie, etc.), facilita los cálculos de depreciación y cuenta con Interface a SIIF. También permite el control de Entrada y salida de bodega, asignación, bajas, traslados y generación de Reportes.

Por otra parte, dados los trabajos que se han adelantado, como apoyo a las investigaciones que lleva a cabo Construcción de la Memoria, con una herramienta de georreferenciación; se actualizó la licencia existente, fruto de una donación, y se amplió su utilización a las otras cuatro (4) áreas de la Entidad, para soportar trabajos de esta índole.

Para atender el componente transversal de Gestión Documental que se identificó en el PETIC, se contrató el acompañamiento para la definición y formulación de las estrategias y políticas para la planificación, manejo y organización de la documentación producida y recibida por el CNMH, desde su origen hasta su destino final, para facilitar su utilización y conservación en términos de procesos durante el ciclo vital del documento.

En cuanto a dotación de infraestructura tecnológica, el CNMH en 2013 logró atender un muy alto porcentaje en lo relacionado con adquisición de computadores de escritorio, portátiles, impresoras (multifuncionales de red), videobeams y licenciamiento de ofimática que apuntan a atender las necesidades directas de los funcionarios del Centro. De la plataforma de misión crítica, se instaló el servidor misional que soporta las soluciones antes citadas, mediante servidores virtualizados, la solución de seguridad perimetral para la red de datos, que permite fortalecer la seguridad y protección de la información, infraestructura de videoconferencia que deja dotado al Centro de una plataforma robusta para comunicarse con otras entidades o con sus regionales a nivel nacional.

Otro componente tecnológico fundamental logrado en 2013, ha sido el relacionado con el diagnóstico, validación de cumplimiento de la Estrategia GEL y mejora a la Página

Web del CNMH, junto con el Diseño de la Intranet que requiere el Centro para la divulgación de sus servicios para los funcionarios y contratistas de la Entidad.

3.1.4. Servicio al ciudadano

Desde el Centro de Memoria Histórica –CMH- el servicio al ciudadano está concebido desde varios frentes así:

1. Ferias Nacionales de servicio al Ciudadano: son una iniciativa liderada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), a través del “Programa Nacional de Servicio al Ciudadano” y apoyada por la Alta Consejería Presidencial para el Buen Gobierno y la Eficiencia Administrativa, en las que durante un día, se articulan las Entidades de la Administración Pública (AP) con el propósito de acercar el Estado al territorio y facilitar el acceso de los ciudadanos a los servicios, trámites, programas y campañas de las entidades de la Administración Pública. Durante la vigencia de 2013, asistió al 80% de las Ferias con el objetivo de divulgar el resultado de las distintas investigaciones de graves violaciones de DDHH, realizadas por el CMH.
2. Mesas sectoriales de servicio al ciudadano, lideradas por el Departamento para la Prosperidad Social –DPS-, cuyo fin es fortalecer los conocimientos del recurso humano de las entidades adscritas a DPS, proponer y ejecutar diferentes tareas desde el ámbito de atención al ciudadano. Desde las mesas sectoriales durante 2013, se llevaron a cabo las siguientes tareas:
 - Realización de 8 mesas de trabajo.
 - Participación en la generación de un nuevo CONPES de servicio al ciudadano, liderado por DNP.
 - Socialización de buenas prácticas en responder PQRS, liderado por el Departamento Administrativo de la Función Pública.
3. Subsistema de atención a población vulnerable. Liderado por DNP, el CMH, participa en el Subsistema Atención a Población Vulnerable y Minorías, con el objeto de revisar de manera general la normatividad que atañe el tema de Servicio al ciudadano y dejar tareas para impactar de manera positiva a la administración en función del ciudadano, lo que se tradujo en la elaboración de diferentes herramientas de gestión y específicamente la de “Herramienta Gestión Servicio al Ciudadano” atendiendo la parte normativa y presupuestal.
4. Plan de anticorrupción y servicio al ciudadano, se elaboró el plan de anticorrupción y servicio al ciudadano; no obstante, liderado por la Oficina de Control Interno, se está elaborando el mapa de riesgos de la entidad.

5. Control de PQRSD. El CMH lleva el control estricto del recibo, seguimiento y respuesta de las PQRSD que ingresan al Centro, a través de diferentes canales habilitados para facilitar al ciudadano interponer una PQRSD, estos canales son: correo electrónico pqrs@centrodememoriahistorica.gov.co, link de PQRSD, correo de comunicaciones, línea telefónica.

Así mismo, en el 2013, se elaboró la carta de trato digno, el listado de preguntas frecuentes, así como el procedimiento de PQRSD el cual quedó aprobado por resolución, todo publicado en nuestra página web.

Tabla 2. PQRSD – vigencia 2013

Total recibidos PQRSD	408
Total tramitadas, de fondo	400
Total pendientes por responder	8
Total enviadas a otras entidades atendiendo lo señalado por el artículo 21 de la Ley 1437 de 2011 Nuevo Código Contencioso Administrativo	48
Tiempo de respuesta, en promedio días hábiles	15
Publicación de preguntas frecuentes, publicación en el mes de octubre de 2013	2 Publicaciones en 2013

Las preguntas o requerimientos que se reciben con más frecuencia son las siguientes:

- ¿Qué es el centro nacional de memoria histórica – CNMH?
- ¿El CNMH cuenta con bases de datos de los desplazados en Colombia?
- ¿Qué ayudas económicas ofrece el CNMH a las víctimas del conflicto armado?
- ¿El CNMH tiene a cargo la reparación simbólica de las víctimas?
- ¿Qué tipo de financiación ofrece el CNMH para iniciativas de memoria o cualquier otro proyecto enmarcado en la ley 1148 de 2011?
- ¿Cómo se debe proceder para realizar pasantías en el Centro Nacional de Memoria Histórica –CNMH?
- ¿Cómo hacer para trabajar con el centro nacional de memoria histórica -CNMH- dónde se consultan las convocatorias?
- ¿En dónde se pueden adquirir los informes realizados por el Centro Nacional de Memoria Histórica?

- ¿El CNMH asigna cuenta con código de desplazamiento forzado y certificación de la fiscalía?
- ¿Cómo acceder al material audiovisual del CNMH?
- ¿El CNMH publica informes entregados por la ciudadanía?

En cuanto a los PQRSD relacionados con el Informe General “¡Basta ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad”, durante 2013 se recibieron 10 comunicaciones relacionadas con los siguientes temas:

- Saber dónde conseguir el ejemplar en físico
- Solicitar la socialización del informe en escuelas y colegios
- Solicitud de aclaración del por qué la consignación de algunos datos los cuales consideran falso dentro del informe.
- Solicitud de incluir otros temas al informe
- Solicitud de ejemplares.

3.1.5. Gestión documental

En el Centro de Memoria Histórica durante 2013 se llevaron actividades importantes como son:

1. Se elaboró el procedimiento de trámite de comunicaciones oficiales, el cual reguló y estandarizó la administración de comunicaciones oficiales de manera centralizada y normalizada. En el procedimiento se anexaron los instructivos de ordenación de expedientes contractuales, expedientes físicos, expedientes de mecanismo no judicial de contribución a la verdad, formatos del tema contractual, de embalaje y controles de la DAV y, de las comunicaciones oficiales (internas y externas), se crearon 142 formatos de forma provisional, para todas las áreas del CMH, de acuerdo con sus necesidades y se han ido actualizando de acuerdo con las necesidades y normas, mientras se consolida el Sistema de Gestión de Calidad que está en desarrollo.
2. Se contrató a la firma COLVATEL para que a partir de todo el trabajo adelantado por el CMH, elaborare las TRD y sugiera un aplicativo de Gestión Documental de cara a las necesidades propias de cada Dirección o dependencia.
3. Se realizaron dos Comités de Gestión Documental.
4. Se elaboraron tres borradores de proyección de series, subseries y tipos documentales, los cuales se entregaron a la firma contratista COLVATEL para elaborar la TRD.
5. Se ordenaron las Historias Laborales de acuerdo con las normas archivísticas y, específicamente de acuerdo con la Circular 04 de 2003 y Circular 012 de 2004, es

decir con la hoja de control de cada uno de los tipos documentales.

6. Se adquirieron las unidades de conservación con las especificaciones dadas por el AGN y con las artes elaboradas desde Gestión Documental.
7. Se elaboró y ejecutó el plan de mejoramiento archivístico, el cual se entregó al Archivo General de la Nación.

3.1.6. Gestión pública efectiva

Gestión regional

Aunque el Centro Nacional de Memoria Histórica no cuenta con una estructura organizacional descentralizada que le permita establecer sedes regionales, actualmente desarrolla acciones a nivel local a través de las siguientes líneas de trabajo:

1. Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación: Los Acuerdos de Contribución a la Verdad y la Reparación fueron definidos en la Ley 1424 de 2010 y reglamentados mediante los Decretos 4803 y 2601 de 2011, de forma que esta ley especifica el carácter no judicial del mecanismo de contribución a la verdad y las condiciones y requisitos para que parte significativa de la población desmovilizada pueda suscribirlos, a la vez que el primero de los decretos designa como responsable de este proceso dentro de la Entidad a la Dirección de Acuerdos de la Verdad y le asigna las funciones correspondientes, y el segundo decreto precisa los mecanismos de realización de los Acuerdos.

Actualmente, se está llevando a cabo el acopio de testimonios de desmovilizados en 10 sedes que operan en los siguientes seis departamentos: Antioquia, Bogotá, Cesar, Córdoba, Magdalena y Santander.

2. Apoyo a Iniciativas Locales y Regionales de Memoria Histórica. El CNMH orienta, impulsa y/o desarrolla procesos y acciones de memoria histórica en escenarios sociales e institucionales, a nivel nacional y territorial, que contribuyen a la reparación integral de las víctimas y al deber de memoria del Estado. La asesoría técnica brindada por el CNMH no contempla cofinanciación. Actualmente se están desarrollando acciones en 26; en el Anexo 1 se presenta el listado de lugares y acciones que se están desarrollando durante esta vigencia.

Contratación

MODALIDAD DE SELECCIÓN	TIPO DE CONTRATO	TOTAL CONTRATOS SUSCRITOS	VALOR TOTAL DE LA CONTRATACION
Licitación Pública	Prestación de Servicios	3	\$ 3.628.587.606,00
	Compraventa y/o suministro	1	\$ 205.438.340,00
Concurso de Méritos	Consultoría	3	\$ 631.100.000,00
Selección Abreviada	Prestación de Servicios	6	\$ 434.198.532,00
	Compraventa y/o suministro	15	\$ 1.110.716.718,00
Minima Cuantía	Mantenimiento	1	\$ 15.000.000,00
	Prestación de Servicios	8	\$ 56.441.613,00
	Compraventa y/o suministro	8	\$ 185.751.780,00
Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión	511	\$12.820.378.578,00
	Arrendamientos	22	\$ 767.644.315,00
	Prestación de servicios	9	\$ 128.298.276,00
	Compraventa y/o suministro	4	\$ 276.737.103,00
TOTALES		591	\$20.260.292.861,00

El Centro publicó a 30 de enero de 2013 el Plan de Adquisiciones y realizó la proyección de ejecución de recursos de conformidad con los requerimientos del DNP. En el siguiente cuadro se clasifica la contratación del Centro para la vigencia 2013, discriminando la modalidad de contratación, el tipo de contrato, el número de contratos suscritos y montos totales.

Como parte de la construcción del mapa de riesgos de corrupción y de la documentación de los procesos y procedimientos del CNMH, se han definido acciones por la transparencia en la contratación y en la gestión, entre las cuales se destacan el diseño y documentación de los procesos y procedimientos de adquisición de bienes y servicios.

Garantizando la transparencia en la gestión todos los procesos contractuales se encuentran publicados en el portal único de contratación SECOP, siguiendo estrictamente los lineamientos de la Agencia Colombiana para la Contratación – Colombia Compra Eficiente.

Talento Humano

Como se mencionó anteriormente, el CNMH fue creado en 2011, pero entró en funcionamiento luego de avanzados varios meses del 2012. Razón por la cual la provisión de los cargos de planta y la contratación de personal se realizó paulatinamente durante la vigencia 2012 y 2013, de la siguiente manera:

Tabla 3. Cargos de planta provistos cada mes – vigencias 2012 y diciembre de 2013

No. de cargos providos por mes	Total planta	2013	Total planta
2012			
30-ene.	1	ene-13	51
28-feb.	1	feb-13	59
30-mar.	2	mar-13	61
30-abr.	21	abr-13	64
31-may.	30	may-13	66
30-jun.	28	jun-13	69
31-jul.	29	jul-13	69
31-ago.	31	ago-13	70
30-sep.	44	sep-13	70
31-oct.	47	oct-13	70
30-nov.	51	nov-13	70
31-dic.	52	dic-13	70

Respecto al número de contratistas, la siguiente tabla presenta el número de personas contratadas en cada área del CNMH. Es importante precisar que la contratación de prestación de servicios es elevada debido de una parte a que los cargos de la planta de personal son muy pocos frente al nivel de responsabilidades y actividades que debe desarrollar el CNMH en cumplimiento de su función misional; y de la otra, a que las actividades del Centro orientadas en un alto porcentaje a la investigación, exigen la conformación de grupos de trabajo cambiantes. La contratación es alta especialmente en la Dirección de Construcción de memoria y en la Dirección de Acuerdos de la Verdad debido a que las investigaciones, el apoyo a iniciativas de memoria y el acopio de testimonios son procesos que se desarrollan en regiones, con un esquema de ampliación de cobertura permanente y con una temporalidad definida, razón por la cual no es posible desarrollarlos exclusivamente con los funcionarios vinculados a la planta de personal.

Tabla 4. Número de contratistas por área – Diciembre de 2013

DIRECCION	CONTRATISTAS
Dirección Administrativa y Financiera	8
Dirección de Acuerdos de la Verdad	148
Dirección de Archivos de Derechos Humanos	44

Dirección de Museo de Memoria Histórica	23
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica	288
TOTAL	511

La evaluación meritocrática se ha llevado a cabo durante el 2012 y el primer semestre de 2013 con el fin de proveer los cargos de Directores Técnicos y Asesores del CNMH, como se observa en la tabla que se presenta a continuación:

Tabla 5. Evaluación Meritocrática – Diciembre de 2013

Evaluación meritocrática de gerentes públicos	Cargo
ene-12	Director General
feb-12	Directora Administrativa y Financiera
mar-12	Director Técnico de Acuerdos
abr-12	Director Técnico Construcción para la Memoria Histórica
abr-12	Jefe Oficina Asesora Jurídica
abr-12	Director Técnico Archivo de los Derechos Humanos
jul-12	Director de Museo de la Memoria Histórica
jul-12	Asesor
ene-13	Asesor
feb-13	Asesor
abr-13	Asesor
may-13	Asesor

3.5. Sistema de Gestión

El año 2013 se convirtió en año del diseño, documentación y construcción de los diferentes elementos del Sistema integrado de planeación y gestión del CNMH, que bajo los lineamientos de la norma técnica de calidad NTCGP1000:2009 el Centro Nacional de Memoria Histórica se propuso desarrollar para fortalecer su gestión.

A partir del mes de abril de 2013 y mediante el proceso contractual 297 – 2013, se adelantaron la actividades correspondientes a los estudios de mercado, estudios previos y proceso de selección de la consultoría que permitiera el levantamiento, diseño y documentación de los elementos del sistema..

Una vez contratada la empresa consultora, esta empresa presentó la metodología y plan de trabajo que permitió desarrollar y entregar los siguientes productos:

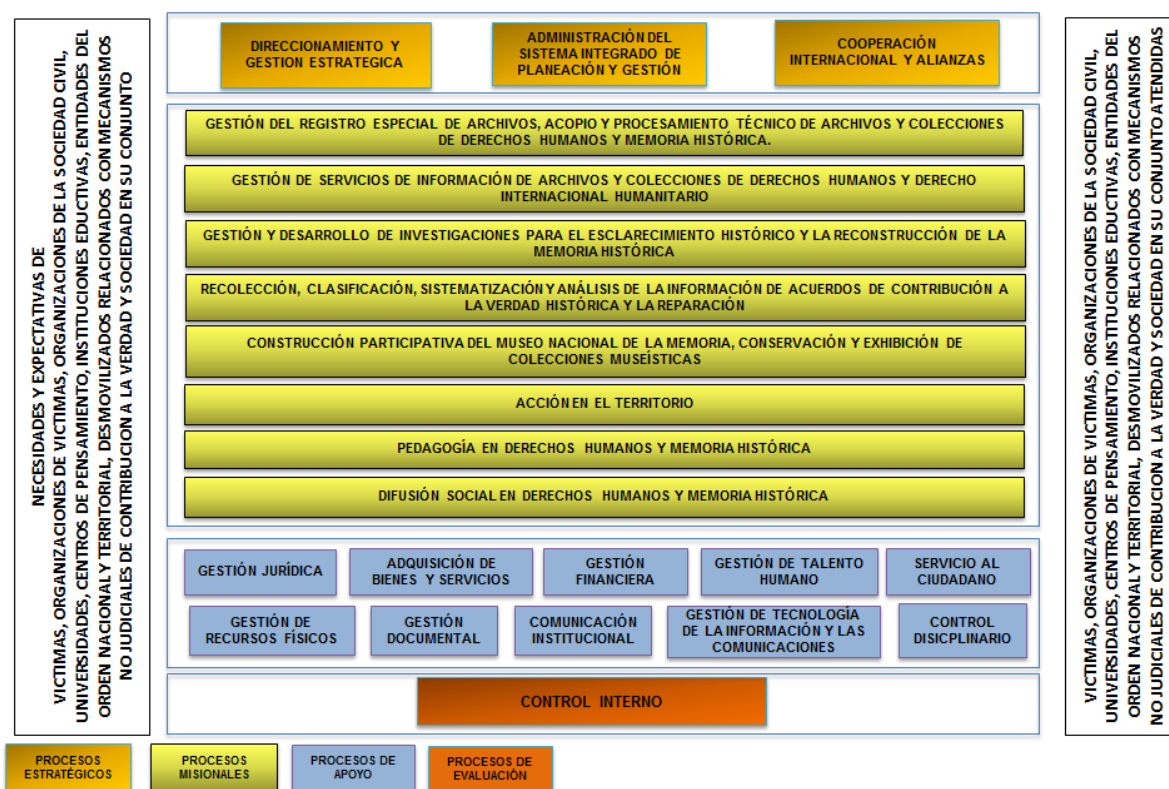
1. Diagnóstico del Sistema de Gestión de Calidad bajo el título: “Informe diagnóstico estado actual del Centro Nacional de Memoria Histórica en relación al grado de cumplimiento de los requisitos exigidos por la Norma Técnica Colombiana NTCGP 1000:2009”
2. Plan de trabajo para el diseño y documentación del Sistema de Gestión de Calidad
3. Plan de comunicaciones
4. Mapa de Procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica
5. Política, objetivos y principios de calidad, los cuales se encuentran en proceso de revisión y aprobación formal por parte del Comité de Calidad del CNMH.
6. Estructura del Manual de Calidad, el cual está siendo complementado con todos los elementos que se han ido desarrollando durante el año como parte del diseño.
7. Partiendo del inventario de procesos establecido en el mapa de procesos del CNMH, se desarrolló la caracterización de cada uno de los procesos en reuniones de trabajo participativas donde todos los involucrados en los procesos, desde el dueño del proceso hasta los cargos responsables de las labores operativas, tuvieron la oportunidad de aportar al diseño y mejora de los mismos.

8. Diseño y documentación de los procedimientos, flujogramas, formatos, instructivos, manuales, riesgos operacionales e indicadores, para lo cual se cumplió con la siguiente metodología:

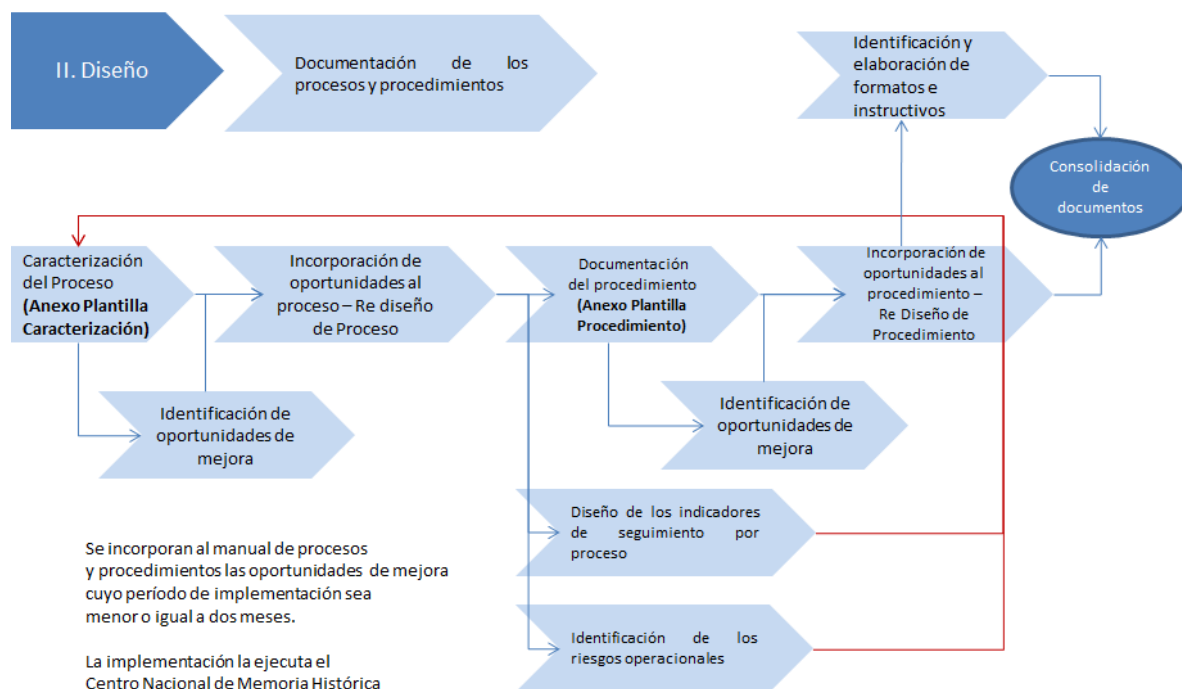
Todas las actividades se realizaron de forma participativa con los servidores del CNMH y la fecha final de entrega de los elementos diseñados fue el 31 de diciembre de 2013.

Durante el año 2014, el CNMH adelantará la fase de implementación, operativización y consolidación de cada uno de los elementos del sistema.

MAPA DE PROCESOS



LEVANTAMIENTO Y DISEÑO DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS



3.6. Control interno

En cuanto a la implementación del Modelo Estándar de Control Interno –MECI– se han realizado avances durante el proceso de puesta en funcionamiento y organización que se ha llevado a cabo en el CNMH desde su creación: i) se cuenta con un acta de compromiso de implementación por parte de la Dirección; ii) se ha oficializado la conformación del Comité de Gestión Interna; ii) se ha delegado un representante de la Dirección para liderar el proceso de implementación; iv) se ha formalizado mediante resolución 196 de 2013 la adopción de los sistemas de control interno, calidad, gestión documental, capacitación y desarrollo administrativo; v) se tiene definido un plan inicial de implementación del MECI, el cual contempla las acciones iniciales que se han desarrollado durante el 2013 y las que se tienen previstas para el primer semestre de 2014.

En cuanto a las evaluaciones realizadas en materia de control interno, se destacan las siguientes:

Informes:

- Informe ejecutivo anual de Control Interno vigencia 2012
- Informe ejecutivo anual de control interno contable vigencia 2012

- Informe de seguimiento “Evaluación preventiva del sistema de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias - PQRSD del CNMH” I Semestre 2013.
- Informe anual derechos de autor y licenciamiento de software (Marzo 2013)
- Informe trimestral de austeridad del Gasto público (I, II y III trimestre 2013)
- Informe de seguimiento cuatrimestral al Plan anticorrupción (Abril 31 y Agosto 31 de 2013)
- Informes pormenorizados de control interno I , II, III cuatrimestre de 2013
- Informe implementación de la Estrategia de Gobierno en línea 2013.

Auditorías

- Auditoría al Proceso de ejecución presupuestal - I semestre 2013
- Auditoria al Proceso de contratación de prestación de servicios – I semestre 2013

Seguimientos

- Seguimiento trimestral (Abril, Julio y Octubre 2013) a las acciones del Modelo integrado de planeación y gestión.
- Seguimiento al Plan de mejoramiento suscrito en materia de archivos con el AGN.
- Seguimiento al plan de mejoramiento suscrito en materia de PQRSD
- Seguimiento a la presentación de la encuesta de capacidad institucional CGR
- Seguimiento a las acciones realizadas por el Comité de Conciliaciones del CNMH
- Seguimiento al cumplimiento de la normatividad relacionada con el Sistema de Información del empleo público SIGEP en el CNMH
- Seguimiento a la implementación del plan estratégico de tecnologías de la información y comunicaciones PETIC

Verificación:

- Verificación de la remisión de información relacionada con Ley de cuotas y acuerdos de gestión 2012 al Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP, por parte de Talento Humano.
- Verificación de remisión del Informe de gestión contractual - SIRECI CGR (Trimestral)
- Verificación de remisión del Informe de Rendición de la cuenta anual consolidada 2012– CGR
- Verificación trimestral del Registro de la contabilidad de la ejecución presupuestal en el SIIF
- Verificación mensual del registro de información de los indicadores institucionales en los aplicativos: Seguimiento al Sistema de seguimiento a metas de gobierno (SISMEG) y Sistema de seguimiento a proyectos de inversión (SPI)

- Verificación de la remisión de información por parte del CNMH al Ministerio del Interior y de Justicia, relacionada con la certificación de procesos judiciales a cargo de la entidad.
- Verificación sobre las obligaciones del CNMH frente a la rendición de informes a la DIAN relacionados con la ejecución de recursos en el marco de los convenios de Cooperación Internacional
- Verificación de la expedición del Plan de Bienestar Institucional por parte del área de recursos humanos del CNMH.

Capacitaciones ofrecidas

- 6 talleres de capacitación en riesgos de corrupción y Modelo estándar de control interno MECI

Acompañamientos:

- Asesoría a la reglamentación interna del sistema integrado de planeación y gestión y sistema de control interno del CNMH.
- Acompañamiento al proceso de levantamiento del mapa de riesgos de corrupción del CNMH.
- Acompañamiento a la Firma Topa en el levantamiento de procedimientos de la Oficina de control Interno

Anexo 1: Presencia regional del CNMH

DEPTO	MUNICIPIO	LÍNEA	ACCIÓN
Amazonas	La Chorrera	Proyecto de Investigación	Amazonas La vorágine de las caucherías Memoria y testimonio
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acopiar archivos DDHH
		Reparación desde lo étnico	Plan piloto desde la recuperación cultural - Caso Casa Arana
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
Antioquia	Apartadó	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acciones de pedagogía
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
		Proyecto de Investigación	La masacre de la chinita, víctimas en el olvido
		Proyecto de Investigación	Las voces de niños, niñas y adolescentes: ecos para la reparación integral y la inclusión social
	Caucasia	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
	Granada	Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
		Iniciativas locales y regionales de memoria	El proyecto de cartillas también se desarrolla en Granada tomando como referente el Salón del Nunca Más para construcción de cartilla 3, sobre los aportes de la museología comunitaria en la apropiación social de la memoria.
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acciones de pedagogía
		Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
	Medellín	Proyecto de Investigación	Dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia (1970-2010)
		Proyecto de Investigación	La masacre de la chinita, víctimas en el olvido
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Coautoría para el desarrollo de cartilla de prácticas artísticas de memoria, convenio OIM. Comuna 13
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acciones de pedagogía
		Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
	Puerto Berrío	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
	San Carlos	Proyecto de Investigación	Sistematización del retorno a San Carlos
	Sonsón	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acciones de pedagogía
	Turbo	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acciones de pedagogía

	Urabá	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
		Proyecto de Investigación	El caso del exterminio de la UP
		Proyecto de Investigación	La masacre de la chinita, víctimas en el olvido
Arauca	Arauca	Plan de Formación de Gestores de memoria	Sentencias - Caja de herramientas para Maestros y maestras
		Acompañamiento a sentencias	Bloque Vencedores de Arauca - Acciones de reconstrucción de la memoria y acompañamiento a iniciativas de memoria
	Por definir	Proyecto de Investigación	El caso del exterminio de la UP
	Tame	Acompañamiento a sentencias	Bloque Vencedores de Arauca - Acciones de reconstrucción de la memoria y acompañamiento a iniciativas de memoria
Atlántico	Barranquilla	Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
		Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
Bogotá D.C.	Bogotá	Informe General	Evento de presentación de Información General
		Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
		Iniciativas locales y regionales de memoria	El proyecto de cartillas también se desarrolla en Bogotá, tomando como referente el Centro de Memoria Distrital Paz y Reconciliación para construcción de cartilla 1 sobre el Museo Nal. De la Memoria y otros ejemplos nacionales e internacionales.
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
Bolívar	Carmen de Bolívar	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Asistencia técnica y acopio archivos de derechos humanos, acompañamiento al proyecto Vuelo del Mochuelo
		Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Cartagena	Plan de Formación de Gestores de memoria	Universidad Tecnológica de Bolívar - Caso Emblemático San Pablo
	Córdoba	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	El Guamo	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	El Salado	Reparación colectiva	Asistencia Técnica
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Asistencia Técnica
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento a iniciativas locales de memoria
	María La Baja	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Montes de María	Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
	Palenque	Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria

	San Jacinto	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	San Juan Nepomuceno	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Zambrano	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
Caldas	La Dorada	Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
Caquetá	Florencia	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acopiar archivos de derechos humanos
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
	Belén de los Andaquíes	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
		Proyecto de Investigación	Memoria histórica desde la antropología forense
	San Vicente del Caguán	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
	Por definir	Proyecto de Investigación	El caso del exterminio de la UP
	Cobertura departamental	Nación Territorio	Asistencia Técnica para proyectos de memoria - Autoridades Territoriales
Casanare	Chámeza	Proyecto de Investigación	Dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia (1970-2010)
	Recetor	Proyecto de Investigación	Dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia (1970-2010)
Cauca	Cobertura departamental	Proyecto de Investigación	Experiencias de la Iglesia en el conflicto armado
	Jambalo	Proyecto de Investigación	Las voces de niños, niñas y adolescentes: ecos para la reparación integral y la inclusión social
Cesar	Astrea	Proyecto de Investigación	Investigación La Masacre de Santa Cecilia
	Valledupar	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acompañamiento a iniciativas de memoria
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
		Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
Chocó	Bojayá	Plan de Formación de Gestores de memoria	Caja de herramientas para Maestros y maestras
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria.
		Iniciativas locales y regionales de memoria	El proyecto de cartillas también se desarrolla en Bojayá tomando como referente el proceso de formulación de un espacio de memoria en el antiguo Bella Vista, caso a estudiarse para la construcción de la cartilla 2 sobre criterios de construcción de espacios de memoria.
		Reparación desde lo étnico	Plan piloto desde la recuperación cultural - Caso Pogue
	Condoto	Proyecto de Investigación	Los Daños de la violencia en la niñez y la juventud y sus memorias de

			resistencias en la región del San Juan Chocó
	Itsmina	Proyecto de Investigación	Los Daños de la violencia en la niñez y la juventud y sus memorias de resistencias en la región del San Juan Chocó
	Medio San Juan	Proyecto de Investigación	Los Daños de la violencia en la niñez y la juventud y sus memorias de resistencias en la región del San Juan Chocó
	Quibdó	Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
	Sipi	Proyecto de Investigación	Los Daños de la violencia en la niñez y la juventud y sus memorias de resistencias en la región del San Juan Chocó
	Tadó	Proyecto de Investigación	Los Daños de la violencia en la niñez y la juventud y sus memorias de resistencias en la región del San Juan Chocó
	Unión Panamericana	Proyecto de Investigación	Los Daños de la violencia en la niñez y la juventud y sus memorias de resistencias en la región del San Juan Chocó
	Urabá Chocoano	Proyecto de Investigación	El caso del exterminio de la UP
	Medio Atrato	Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales a 4 municipios del Medio Atrato
		Reparación desde lo étnico	Plan piloto desde la recuperación cultural - Caso Tanguí
Córdoba	Montería	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
		Reparación colectiva	Asistencia Técnica
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Asistencia Técnica Universidad de Córdoba
	Tierralta	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
	Cobertura departamental	Proyecto de Investigación	Experiencias de la Iglesia en el conflicto armado
	Urabá Cordobés	Proyecto de Investigación	El caso del exterminio de la UP
Cundinamarca	Bogotá	Proyecto de Investigación	Dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia (1970-2010)
	Sumapaz	Proyecto de Investigación	El caso del exterminio de la UP
La Guajira	Riohacha	Plan de Formación de Gestores de memoria	Caja de herramientas para Maestros y maestras
		Reparación desde lo étnico	Plan piloto desde la recuperación cultural - Caso Wiwa
Huila	Pitalito	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
	Tello	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
Magdalena	Aracataca	Reparación desde lo étnico	Acompañamiento al Consejo Comunitario
	Chibolo	Reparación colectiva	Etapas Iniciales Asistencia Técnica
	Santa Marta	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
		Plan de Formación de Gestores de memoria	Universidad del Magdalena - Caso Emblemático Ciénaga
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales

Meta	Por definir	Proyecto de Investigación	El caso del exterminio de la UP
	El Castillo	Proyecto de Investigación	Desplazamiento Forzado
		Proyecto de Investigación	Etapas previas de proceso de reconstrucción de la memoria en el marco del convenio próximo con la Gob. Meta
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Etapas previas de acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria en el marco del convenio próximo con la Gob. Meta
	Granada	Proyecto de Investigación	Las voces de niños, niñas y adolescentes: ecos para la reparación integral y la inclusión social
	La Macarena	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
	Villavicencio	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acopiar archivos de derechos humanos
		Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Etapas previas de acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria en el marco del convenio próximo con la Gob. Meta
		Nación Territorio	Asistencia Técnica para proyectos de memoria - Autoridades Territoriales
Nacional	Nacional	Proyecto de Investigación	Las voces de niños, niñas y adolescentes: ecos para la reparación integral y la inclusión social
		Proyecto de Investigación	Derecho a la Justicia como garantía para la no repetición
	ANUC	Reparación colectiva	Experiencias de la Iglesia en el conflicto armado
	Movimiento Sindical	Reparación colectiva	Acompañamiento en formulación del plan de Reparación colectiva
Nariño	Pasto	Reparación colectiva	Etapas Iniciales Asistencia Técnica
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acompañamiento a iniciativas de memoria
		Plan de Formación de Gestores de memoria	Apoyo a Iniciativas de Memoria
		Iniciativas locales y regionales de memoria	El proyecto de cartillas también se desarrolla en Pasto tomando como referente el proceso de formulación de un espacio de memoria en el PAT de Nariño, caso a estudiarse para la construcción de la cartilla 2 sobre criterios de construcción de espacios de memoria.
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acciones de pedagogía
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
		Reparación desde lo étnico	Plan piloto desde la recuperación cultural - Caso Awa
	Tumaco	Nación Territorio	Asistencia Técnica para proyectos de memoria - Autoridades Territoriales
		Orientación y asistencia técnica en archivos de	Acompañamiento a iniciativas de memoria

		DDHH y DIH	
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
Norte de Santander	Por definir	Proyecto de Investigación	Memoria de resistencias desde la fe
Putumayo	El Tigre	Reparación colectiva	Asistencia Técnica
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento a iniciativas locales de memoria
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Asistencia Técnica
	La Dorada (San Miguel)	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
	El Placer	Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
		Reparación colectiva	Etapas Iniciales Asistencia Técnica
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Asistencia Técnica
	Villagarzón	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
Santander	La India	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Rep. Colectiva - Asistencia Técnica ATCC
	Barrancabermeja	Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
	Bucaramanga	Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Acopiar archivos de derechos humanos
		Plan de Formación de Gestores de memoria	Universidad Pontificia Bolivariana - Caso Emblemático Barranca
		Proyecto de Investigación	Memoria de resistencias desde la fe
		Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
	La India	Reparación colectiva	Asistencia Técnica
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento a iniciativas locales de memoria
		Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
Sucre	Cobertura departamental	Proyecto de Investigación	Experiencias de la Iglesia en el conflicto armado
	Chalán	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Colosó	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Los Palmitos	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Morroa	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Ovejas	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	San Antonio de Palmito	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	San Onofre	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
	Tolúviejo	Proyecto de Investigación	Tejiendo memorias y relatos para la

			reparación simbólica, la vida y la convivencia en los Montes de María
Tolima	El Líbano	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
	Planadas	Proyecto de Investigación	Tierras y territorios
Valle del Cauca	Cobertura departamental	Proyecto de Investigación	Experiencias de la Iglesia en el conflicto armado
	Buenaventura	Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
		Iniciativas locales y regionales de memoria	Acompañamiento y fortalecimiento a iniciativas locales de memoria
		Orientación y asistencia técnica en archivos de DDHH y DIH	Asistencia técnica y acopio archivos de derechos humanos apoyo a la construcción del caso emblemático
		Plan de Formación de Gestores de memoria	Acompañamiento Caso Emblemático
		Proyecto de Investigación	Buenaventura Caso Emblemático
	Cali	Acuerdos de la Verdad	Equipo regional para acopio de testimonios de desmovilizados(as)
		Proyecto de Investigación	Periodistas y medios colombianos en medio del conflicto armado
	Trujillo	Alfabetización Digital	Capacitaciones Digitales
Zona Caribe	25 municipios	Acompañamiento a sentencias	Bloque Norte - Acciones de reconstrucción de la memoria y acompañamiento a iniciativas de memoria

Anexo 2: Iniciativas de memoria apoyadas por el CNMH en 2013

No.	Nombre de la Iniciativa de Memoria	Ubicación	
		Departamento	Municipio
1	Fortalecimiento del Consejo Comunitario Jacobo Pérez Escobar Aracataca.	Magdalena	
2	Apoyo para el fortalecimiento de tres (3) iniciativas locales de memoria impulsadas por autoridades étnicas: 1. Comunidad Wiwa: Apoyo y acompañamiento para la identificación de los daños sufridos por las comunidades con una perspectiva de memoria histórica. 2. Consejos Comunitarios de Tanguí y Pogue: Fortalecimiento de las capacidades técnicas de consejos comunitarios para la realización de ejercicios de construcción de memoria. 3. Comunidad Awá: Inclusión de la perspectiva de memoria histórica en la reflexión del pueblo Awá sobre el territorio ancestral Katsa Su y las afectaciones sufridas en su integridad cultural en el marco del conflicto armado.	Nariño	
		Chocó	
		La Guajira	
3	Museo Itinerante de la Memoria de los Montes de María.	Sucre	Ovejas Los Palmitos San Onofre Toluviéjo Chalán Colosó Morroa

			San Antonio de Palmito
		Bolívar	Carmen de Bolívar
			San Juan Nepomuceno
			María La Baja
			Mahates
			El Guamo
			San Jacinto
			Zambrano
			Córdoba
4	Casa de la Memoria de la costa pacífica nariñense.	Nariño	Tumaco, La Tola, Maguí, Roberto Payán, Olaya Herrera (Satinga), Barbacoas, El Charco, Francisco Pizarro, Mosquera
5	Ñambi Telembi viven: Tejiendo memoria y resistencia AWA (Resguardo UNIPA).	Nariño	Barbacoas
6	Kilómetros de vida y de memoria.	Cundinamarca	Bogotá D.C.
7	Construcción de espacio de memoria en antiguo Bellavista.	Chocó	Bojayá
8	Construcción de espacio de memoria en Pasto.	Nariño	Pasto
9	Construcción de espacio de memoria en El Salado.	Bolívar	Carmen de Bolívar
10	Construcción de cartilla sobre museología comunitaria para la memoria histórica a partir de experiencia y participación de miembros del Salón del Nunca Más en Granada, Antioquia.	Antioquia	Granada
11	Construcción de cartilla sobre iniciativas artísticas y culturales para la difusión de la memoria a partir de experiencia y participación de miembros de iniciativas de la comuna 13 de Medellín.	Antioquia	Medellín
12	Lugar de Memoria acción artística teatral y musical de ATCC Asociación de Trabajadores Campesinos del Carare-Reparación Colectiva.	Santander	Landázuri
13	Lugar de Memoria e iniciativas artísticas de organizaciones sociales en Pasto.	Nariño	Pasto
14	Lugar de Memoria en Villavicencio y El Castillo.	Meta	El Castillo
15	Iniciativas artísticas de memoria Barranquilla: Monumento a la dignidad y la vida.	Atlántico	Barranquilla
16	Iniciativas artísticas de memoria Santa Marta Fundehumac.	Magdalena	Santa Marta
17	Iniciativas artísticas de memoria - Marcando Territorio.	Valle del Cauca	Buenaventura